



Internet Society
Foundation

Plan de Acción 2022

Ayudar a las comunidades a dar forma
a un futuro mejor



Índice

- 4 **Introducción**
- 6 **Nuestra visión**
 - Nuestra misión**
 - Nuestro compromiso con la transparencia**
 - Nuestros éxitos de 2021**
- 7 **Nuestro modelo de probar/aprender/adaptar**
 - Nuestros objetivos del Plan de Acción 2022**
- 8 **Descripción general de nuestras áreas de financiación para 2022**
- 10 **Aspectos destacados de nuestro plan de áreas de financiación 2022**
 - Beyond the Net
 - SCILLS: Fortalecer las comunidades, mejorar la vida y los medios de subsistencia
 - Investigación
 - RARE: Resiliencia y respuesta a emergencias
 - BOLT: Crear oportunidades/Aprovechar tecnologías
 - IGF: Foro de Gobernanza de Internet
 - Fuerzade Tarea de Ingeniería de Internet
- 15 **Monitoreo y Evaluación**
 - Comunicaciones**
- 16 **Operaciones**
- 18 **Continuar construyendo una comunidad de beneficiarios**
- 20 **Medir nuestro éxito para 2022**
 - Nuestro equipo**
- 22 **Presupuesto**





Introducción

A medida que la Internet Society Foundation (Fundación) ingresa su tercer año calendario completo de operaciones en 2022, continuaremos avanzando en nuestra visión y misión brindando financiamiento para iniciativas que respondan a los desafíos globales de este tiempo. Aunque por supuesto, no podemos predecir todo lo que enfrentaremos en 2022, sabemos que acceder a Internet y equipar a las personas con las habilidades digitales necesarias para usar Internet de manera productiva seguirá siendo fundamental para un cambio global positivo.

Esta necesidad se demostró en 2020 y nuevamente en 2021, cuando Internet terminó siendo la única constante en la vida de muchas personas durante la continua pandemia de COVID-19. Ha sido una conexión inquebrantable con el mundo que nos rodea: duradero, confiable y resistente: un salvavidas para muchas personas. Y, sin embargo, todavía hay innumerables personas que no están conectadas o que aún no pueden experimentar los beneficios tangibles que cambian la vida al estar conectados a Internet.

La Fundación fue lanzada por Internet Society en 2019 para extender el alcance de su visión y misión a través de la filantropía. La Fundación se estableció de manera específica como una organización de apoyo a Internet Society para invertir en organizaciones sin fines de lucro e individuos, así como en los capítulos de Internet Society y grupos de interés especial, que se dedican a brindar un acceso significativo a una Internet abierta, conectada a nivel mundial, segura y confiable para todas las personas.

La Fundación se esfuerza por vivir nuestros valores todos los días:

- Somos **audaces**. No tenemos miedo de asumir nuevos desafíos, buscar soluciones únicas y abrir nuestro propio camino.
- Actuamos con **integridad**. Hacemos lo correcto incluso cuando no es fácil, nos exigimos a nosotros mismos el cumplimiento de las normas más elevadas y se lo exigimos a los demás, y elegimos la honestidad por encima de todo.
- Somos personas **comprometidas**. Damos prioridad al éxito y la sostenibilidad de nuestros beneficiarios, al bienestar y el crecimiento de las personas integrantes de nuestro equipo, y a marcar una verdadera diferencia para las personas y el planeta.
- Somos personas **inclusivas**. Buscamos oportunidades en todo el mundo para promover ideas y fomentamos la fortaleza de la diversidad.



Nuestros valores forman un telón de fondo en el que desafiamos nuestro pensamiento en todo nuestro trabajo, incluida la ejecución de programas, la excelencia operativa y el compromiso con nuestras comunidades de actores. Con ese fin, a medida que construimos sobre los cimientos que hemos establecido, nos preguntamos:

- ¿Cómo definimos claramente a los beneficiarios de la financiación de la Fundación?
- ¿Cuál es la mejor forma de analizar las características de aquellas personas con quienes estamos trabajando ahora y aquellas a quienes queremos financiar en 2022 y más allá?
- ¿Cómo podemos servir mejor a nuestras comunidades de actores, incluidas aquellas que están mal atendidas y desatendidas?
- ¿Qué debe cambiar?
- ¿Cómo podemos generar un mayor impacto en el mundo fomentando el cambio en nuestras prácticas internas?

La diversidad, equidad e inclusión (DEI) se encuentra en la intersección de estas preguntas y nuestra misión de defender ideas y desbloquear el potencial de Internet en comunidades de todo el mundo.

Al aplicar una lente crítica a nuestras prácticas y estrategias, y también al aprender de la investigación y los conocimientos relacionados con DEI disponibles en la comunidad filantrópica y más allá, comenzaremos a responder estas preguntas. Nos comprometemos a emplear un enfoque inclusivo, colaborativo y participativo en nuestra estrategia operativa y programática. En 2022, esto incluirá:

- Escuchar, aprender y adaptar nuestras prácticas en respuesta a las voces de los beneficiarios. Continuaremos brindando oportunidades para que los beneficiarios hagan oír su voz en foros formales e informales y reduciremos la brecha de poder entre el donante y el beneficiario.
- Adaptar nuestros procesos para ser más inclusivos, para comprender mejor nuestra comunidad de beneficiarios y dar forma de manera positiva a la experiencia de la Fundación de cada beneficiario desde el comienzo de la relación.
- Actualizar nuestras prácticas de solicitud y presentación de informes para alinearnos mejor con nuestros objetivos de reducir la carga para los beneficiarios y crear experiencias más equitativas para todas las personas.
- Trabajar con poblaciones mal atendidas y desatendidas a nivel local y mundial, haciendo una diferencia entre las poblaciones vulnerables y al mismo tiempo diversificando las voces dentro de nuestra comunidad de beneficiarios. Esto incluye comprender mejor los atributos y las necesidades de los mal atendidos y desatendidos.

Los métodos mediante los cuales abordaremos estos compromisos serán de gran alcance e involucrarán a todas las áreas operativas de la Fundación. El éxito en estas áreas dependerá en gran medida de los comentarios de nuestras comunidades de actores y de la experiencia del personal. Anticipamos que podremos ver resultados positivos a corto plazo de estos esfuerzos en muchas áreas, al tiempo que reconocemos que este será un compromiso iterativo y duradero.



Nuestra visión

Internet es para todas las personas.

Nuestra misión

La Internet Society Foundation defiende las ideas y permite a las comunidades liberar el potencial de Internet para abordar los desafíos cambiantes del mundo.

Nuestro compromiso con la transparencia

La Fundación se compromete a garantizar la transparencia y la responsabilidad en nuestro proceso de concesión de subvenciones. Con ese fin, trabajamos con expertos independientes para revisar, calificar y brindar recomendaciones sobre las solicitudes enviadas para financiamiento. Estos expertos forman parte de nuestros Comités de Revisión de Programas Independientes (IPRC) y del Comité de Selección y son profesionales líderes en una variedad de campos relacionados con Internet. Obtenga más información sobre nuestros [requisitos de elegibilidad](#) y [el proceso de selección de subvenciones](#).

Nuestros éxitos de 2021

2021 fue un año que vio muchos logros importantes para la Fundación, que incluyen:

- Lanzamos dos programas completamente nuevos: Resiliencia (Resiliency) y Construir oportunidades y aprovechar la tecnología (BOLT, Building Opportunities & Leveraging Technology)
- Lanzamos una segunda ronda exitosa de nuestro programa de Fortalecimiento de Comunidades, Mejora de Vidas y Medios de Vida (SCILLS), y una tercera ronda de nuestro programa de Investigación
- Completamos la primera cohorte de nuestro programa de Respuesta a Emergencias: COVID-19, además de que lanzamos y otorgamos fondos para una segunda cohorte
- Impulsamos nuestro programa Beyond the Net al organizar sesiones de información para beneficiarios y seminarios web de intercambio de aprendizaje
- Introdujimos nuevas oportunidades de asociación para los capítulos de Internet Society a través de nuestros programas de Resiliencia e Investigación
- Mejoramos nuestro plan de estudios de capacitación que atiende a los solicitantes y beneficiarios, haciéndolo accesible al público
- Elevamos el perfil de la marca de la Fundación participando en charlas, publicando artículos sobre nuestro trabajo, lanzando un podcast y manteniendo una agresiva campaña en las redes sociales

- Brindamos oportunidades regulares para que los beneficiarios colaboren y aprendan unos de otros, incluidas llamadas de reflexión trimestrales y seminarios web entre pares
- Pusimos en práctica la estrategia de seguimiento, evaluación y aprendizaje de la Fundación

Nuestro modelo de probar/aprender/adaptar

A medida que experimentamos estos éxitos, también aprendimos de todos ellos. La Fundación abordó el año con un modelo de Probar/Aprender/Adaptar para probar rápidamente las respuestas a las preguntas encontradas por las “empresas emergentes” e informar más rápidamente las decisiones. Lanzamos programas y continuamos con los programas, refinándonos a medida que avanzábamos. Probamos elementos y aprendimos.

En 2022, continuaremos adaptándonos, creciendo y cambiando en respuesta a nuestros aprendizajes de 2021 para implementar nuestra estrategia en apoyo de nuestros objetivos para 2022.



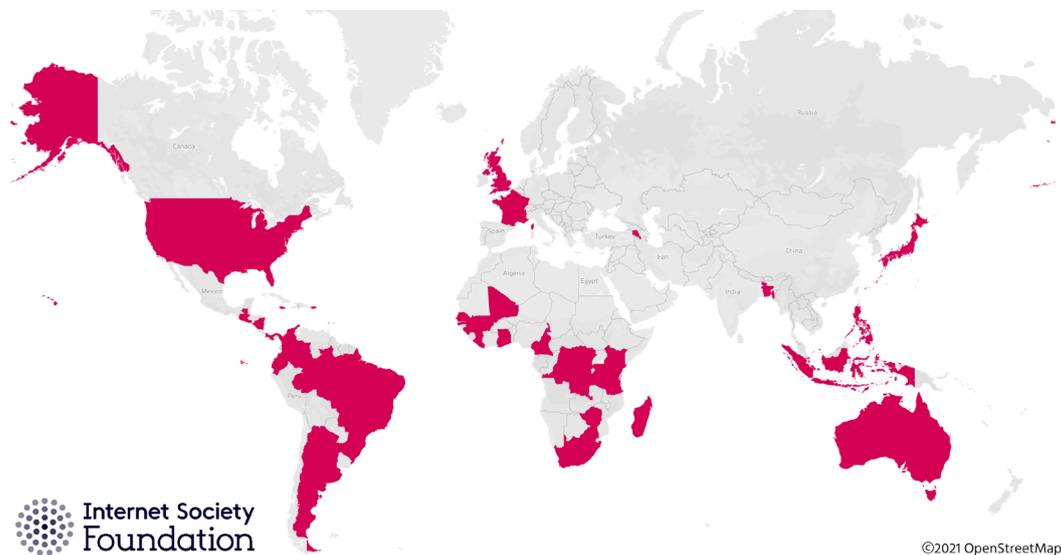
Nuestros objetivos del Plan de Acción 2022

- 1. Comprometer al menos USD 11 millones en nuevas concesiones de financiamiento en 2022**
- 2. Canalizar un mayor porcentaje de nuestra subvención a individuos/organizaciones ubicados en las mismas comunidades mal atendidas y desatendidas en las que implementarán sus proyectos**
- 3. Poner a prueba nuestro marco de evaluación a través de al menos un ejercicio de evaluación de proyectos para cada área de financiación**
- 4. Desarrollar nuestro ecosistema tecnológico para optimizar y crear eficiencias en nuestros procesos de trabajo, beneficiando tanto al personal como a los beneficiarios**
- 5. Aumentar el conocimiento de la Fundación y sus oportunidades entre las audiencias objetivo clave**



Descripción general de nuestras áreas de financiación para 2022

La Fundación ahora opera cinco áreas de financiación diferentes, proporcionando subvenciones a los capítulos y grupos de interés especial de Internet Society, así como a organizaciones y personas de todo el mundo. En el momento de escribir este artículo, en 2021 hemos financiado proyectos en treinta y siete países de todo el mundo, así como dieciséis proyectos enfocados a nivel regional que cubren seis regiones diferentes¹. También hubo diez proyectos adicionales premiados en 2021 con un alcance global. Anticipamos que esta lista de países del proyecto crecerá con la próxima cohorte de beneficiarios del programa de investigación, el programa de resilienciarecientemente presentado y las subvenciones inaugurales de Building Opportunities Leveraging Technology (BOLT) que completan los premios finales para el año calendario 2021.



Las áreas de financiación que garantizan el éxito de la visión y misión de la Fundación incluyen:

1. Programa de Financiamiento Beyond the Net: Pequeñas Subvenciones para capítulos de Internet Society que deseen implementar proyectos a pequeña escala y Grandes Subvenciones para aquellos capítulos que estén interesados en implementar proyectos más grandes, posiblemente a más largo plazo.
2. Fortalecimiento de las comunidades y mejora de las vidas y los medios de subsistencia (SCILLS): para organizaciones que tienen como objetivo expandir el crecimiento económico y aumentar las oportunidades educativas al ayudar a los individuos y las comunidades a utilizar Internet con mayor conocimiento y habilidad
3. Resiliencia y respuesta a emergencias (RARE) que consta de dos partes:
 - Programa de respuesta a emergencias COVID-19: para organizaciones que trabajan en proyectos que utilizan Internet para mejorar vidas durante o en respuesta a una situación de emergencia, como la pandemia mundial de COVID-19.

- **Resiliencia:** para proyectos que aumenten la resiliencia de la red en comunidades propensas a desastres naturales y relacionados con el clima, de modo que estas comunidades puedan prepararse mejor y resistir los efectos sobre Internet de los desastres naturales y relacionados con el clima.
4. **Investigación:** para promover metodologías novedosas que generen soluciones a los desafíos relacionados con Internet y respaldar colaboraciones de investigación global que promuevan la comprensión de Internet y su valor para todas las personas.
 5. Generar oportunidades y aprovechar la tecnología (**BOLT**) : apoyar a equipos de innovadores que trabajan para ampliar la posibilidad de conectividad y acceso a Internet a nivel mundial, mediante el desarrollo de prototipos tecnológicos y pilotos.

También financiamos **Foros de Gobernanza de Internet (IGF)** nacionales, regionales y globales, así como Escuelas de Gobernanza de Internet. La Fundación también proporciona fondos a la **Fuerza de Tarea de Ingeniería de Internet (IETF) LLC**.



La Fundación también proporciona fondos a los IGF globales, regionales y nacionales, así como a las Escuelas de Gobernanza de Internet. Además, el LLC del IETF recibe fondos cada año de la Fundación.

¹ África, Asia Pacífico, Europa, América Latina y el Caribe, Medio Oriente y América del Norte.



Aspectos destacados de nuestro plan de áreas de financiación 2022

Beyond the Net

Después de casi un año de trabajar en estrecha colaboración con los capítulos de Internet Society, en septiembre de 2021, el equipo de Beyond the Net distribuyó una encuesta a los capítulos para comprender mejor sus necesidades, así como las necesidades de las comunidades a las que sirven. El equipo también llevó a cabo seminarios web y llamadas de registro periódicas para obtener una comprensión más completa de cómo se podría mejorar el programa y ser más receptivo a los capítulos de Internet Society, considerando sus capacidades y necesidades variables de las comunidades a las que sirven. Sobre la base de estas interacciones, en 2022 Beyond the Net está ajustando el programa en respuesta a los comentarios de los capítulos de Internet Society en todo el mundo.

Estamos, por ejemplo, aumentando el tamaño de las Pequeñas Subvenciones de USD 3500 a hasta USD 5000 y las Grandes Subvenciones de USD 30 000 a hasta USD 50 000 para aquellos que han demostrado la capacidad de gestionar una subvención de este tamaño. Los capítulos seleccionados con los que hemos trabajado han demostrado la capacidad de gestionar mayores cantidades de financiación y, de hecho, un capítulo recibió en 2021 una subvención sustancial para un proyecto de investigación como parte del Programa de Investigación de la Fundación.

También en 2022, el equipo de Beyond the Net trabajará para capturar el retorno/impacto social del programa mediante la construcción y contribución a un marco de monitoreo y evaluación más sólido para los proyectos.

Finalmente, el equipo de Beyond the Net continuará asociándose con los Gerentes de Participación Comunitaria de Internet Society para mantener la información adecuada sobre la comunidad de los capítulos en diferentes regiones. Trabajarán con el equipo de Operaciones dentro de la Fundación para establecer procesos, la persona a cargo de la Gerencia de Monitoreo y Evaluación para medir el impacto y el equipo de Comunicaciones para amplificar las voces de los beneficiarios de los capítulos de Internet Society.



SCILLS: Fortalecer las comunidades, mejorar la vida y los medios de subsistencia

Cuando la Fundación lanzó el Programa SCILLS en 2020, comenzamos en tres países: Bangladesh, Colombia y Senegal. En cada uno de estos países, la Fundación está financiando actualmente a tres becarios (para un total de nueve) que, en el momento de redactar este Plan de Acción, se encuentran en diversas etapas de finalización de sus proyectos. También otorgamos una segunda cohorte de subvenciones en estos mismos tres países en 2021 para un total de ocho nuevos beneficiarios de SCILLS. Por lo tanto, aquí hay un total de 17 beneficiarios entre las dos cohortes de SCILLS, la mayoría de los cuales continuarán trabajando en 2022.

En 2022, la Fundación continuará trabajando en estrecha colaboración con estos tres países beneficiarios, pero también ampliará el Programa SCILLS para incluir tres países adicionales en cada una de las regiones seleccionadas: América Latina y el Caribe, África y Asia Pacífico. Hemos tenido un gran éxito hasta ahora en Bangladesh, Colombia y Senegal y hemos aprendido que otros países en estas regiones enfrentan problemas similares de transformación digital que pueden abordarse a través del Programa SCILLS.

La investigación determinará los países específicos a los que expandiremos SCILLS en las tres regiones, asegurando que los países seleccionados tengan los siguientes atributos:

- ✓ **Sean medianos**
- ✓ **Ingresos bajos a medianos según lo identificado por la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)**
- ✓ **Tasa de penetración de Internet de media a alta: los solicitantes deben demostrar que existen zonas de conectividad donde pueden garantizar el éxito entre las audiencias objetivo**
- ✓ **Organizaciones establecidas con presencia en el país en el que trabajan**
- ✓ **Estén ubicadas de manera estratégica en la región para la expansión en años futuros**
- ✓ **Brinden un equilibrio de necesidad y relativa facilidad en el entorno operativo (por ejemplo, capacidad para enviar fondos al país, paz/estabilidad relativa, áreas donde aún no se accede a Internet para beneficiar a las comunidades)**

Además de ampliar la presencia de SCILLS de la Fundación en estas regiones, también aumentaremos el tamaño de las subvenciones disponibles de USD 150 000 hasta USD 250 000. Estamos realizando este cambio en 2022 porque estamos comprometidos a aumentar la financiación en todos los programas y las regiones en las que hemos estado trabajando. El plan es financiar tres proyectos, cada uno en los nuevos países (para un total de nueve), así como tres en los países SCILLS actuales, lo que da como resultado un total de 12 nuevos beneficiarios para 2022 agregados a nuestra cartera SCILLS existente.



Investigación

Desde septiembre de 2020, el Programa de becas de investigación ha otorgado más de USD 1,6 millones a investigadores independientes e instituciones de investigación de todo el mundo en apoyo de la expansión de nuestro conocimiento aplicado de Internet. A fines de 2021, se premiará con USD 1 millón adicional en apoyo de estos esfuerzos. Debido al éxito y crecimiento de este programa en 2021, planeamos aumentar nuevamente la financiación en 2022 sobre la de 2021, comprometiendo hasta USD 3 millones. Anticipamos un mayor interés y solicitudes de apoyo en las cuatro áreas temáticas existentes (que seguirán siendo las mismas en 2022):

- Ecologizar Internet: promueve el conocimiento de estos y otros asuntos relacionados con la huella ambiental de Internet y las medidas de sostenibilidad necesarias para que esta y el planeta prosperen
- La economía de Internet: presenta un análisis de ecosistemas pasados o presentes que arroja información sobre el futuro de Internet y sus mercados dependientes
- Una Internet confiable: intenta explicar cómo Internet cumple o no las expectativas de los usuarios y qué se debería o no se debería hacer al respecto
- Descolonizar Internet: explora estas prácticas y otros métodos hacia una Internet para todas las personas.

Para acomodar este aumento en la financiación designada, ofreceremos dos flujos de financiación delineados: 1) para investigadores independientes con montos de premios de hasta USD 200 000 para proyectos de investigación específicos y 2) para organizaciones con montos de premios de hasta USD 500 000.

Además, esperamos apuntar a investigadores con énfasis en aquellos de comunidades mal atendidas y desatendidas para crear comunidades de práctica de beneficiarios más localizadas y contextualizadas.

En 2022, también consideraremos premiar con fondos adicionales a los socios beneficiarios existentes en caso de que sus proyectos u organizaciones continúen alineándose con los objetivos programáticos y sigan siendo relevantes para las áreas temáticas actualmente vigentes



RARE: Resiliencia y respuesta a emergencias

El programa RARE incluye dos componentes:

Respuesta ante emergencias

Junio de 2021 marcó el final de los proyectos de la cohorte 2020 de Respuesta a Emergencias: subvenciones COVID-19. Con un total de casi USD 1,5 millones en fondos de subvenciones, se puede encontrar un resumen de la primera cohorte [en este informe retrospectivo](#). A lo largo del ciclo de vida de las subvenciones de la cohorte, se aprendieron muchas lecciones que se utilizaron para adaptar nuestro enfoque al otorgar nuevas subvenciones a nuestra segunda cohorte en 2021, que se mantuvo centrada en COVID-19. La más alta entre estas adaptaciones fue nuestra decisión de reducir el alcance en la convocatoria de propuestas para centrarse únicamente en la conectividad a Internet en respuesta a una emergencia en lugar de admitir varias aplicaciones o plataformas basadas en Internet. Este enfoque nos permitió explorar objetivamente la financiación de nichos más alineados con la visión y misión de la Fundación.

Debido a la pandemia en curso y las graves amenazas que continúa presentando en todo el mundo, anticipamos otro año de financiamiento vinculado a la respuesta al COVID-19 en 2022, aumentando el nivel de financiamiento. El monto total de financiamiento que se comprometerá para el Programa de Respuesta a Emergencias en 2022 es de USD 2 millones.

Resiliencia

El programa de resiliencia brindó la oportunidad de probar una teoría del cambio que involucra a nuestra comunidad de capítulos de Internet Society: si facilitamos una asociación entre nuestros beneficiarios y los capítulos de Internet Society para entregar proyectos de Internet resilientes en áreas de mayor riesgo de desastres naturales y relacionados con el clima, entonces aumentaremos en gran medida la eficiencia de nuestro financiamiento al mejorar la capacidad de los actores locales de Internet para estar preparados en caso de desastres naturales o relacionados con el clima.

Para fines de 2021, habremos comprometido USD 1,5 millones para respaldar la prueba de esta teoría. Las lecciones aprendidas de esta cohorte inaugural proporcionarán una base sobre la cual tomar decisiones programáticas adicionales sobre la participación de la comunidad de capítulos de Internet Society en algunas áreas futuras del programa de subvenciones fuera de Beyond the Net. Usaremos datos anecdóticos de los que recibieron subvenciones en 2021 para informar y mejorar el programa en 2022. También planificamos utilizar estos datos para comprender cómo podemos integrarnos y colaborar en los programas de subvenciones. Tenemos la intención de mantener este nivel de financiamiento comprometido (USD 1,5 millones) para este programa en 2022.



BOLT: Crear oportunidades/Aprovechar tecnologías

Si bien BOLT sigue siendo el programa de subvenciones más incipiente en 2021, también es el más experimental y enfocado en el futuro. Al ofrecer subvenciones de USD 200 000, el programa BOLT apoyará a los equipos de innovadores que trabajan para expandir la posibilidad de conectividad y acceso a Internet a nivel mundial a través del desarrollo de soluciones innovadoras de conectividad.

La financiación aumentará a USD 1,2 millones en 2022 en un esfuerzo por construir una cartera diversa de la que esperamos obtener información y conocimientos que ayudarán a dar forma a este programa en continua evolución. La intención de la Fundación es proporcionar una subvención adicional a una organización que apoyará la gestión y el desarrollo de cohortes que pueda informar la planificación estratégica en el futuro.

IGF: Foro de Gobernanza de Internet

La Fundación continuará proporcionando fondos a aquellos que sean elegibles para administrar e implementar con éxito un IGF o Escuela de Gobernanza nacional o regional y continuaremos financiando el IGF global.

Para los IGF nacionales y regionales, la Fundación continuará financiando solo aquellos eventos que sean reconocidos oficialmente por la Secretaría del Foro de Gobernanza de Internet (IGF) de las Naciones Unidas (ONU) o verificados por la Secretaría del IGF de las Naciones Unidas para ser elegibles para el reconocimiento oficial.

Fuerza de Tarea de Ingeniería de Internet

Además del trabajo descrito anteriormente, la Fundación también brinda apoyo a la Fuerza de Tarea de Ingeniería de Internet (IETF) al proporcionar fondos a IETF Administration LLC. La IETF es el organismo líder en estándares de Internet. Desarrolla estándares abiertos a través de procesos abiertos con un objetivo en mente: hacer que Internet funcione mejor. La LLC se formó dentro del marco de la estructura legal de Internet Society, para ayudar a llevar estructura y responsabilidad a los aspectos administrativos, financieros y legales del funcionamiento de la IETF. La cantidad de fondos que se proporcionarán a la IETF en 2022 es de USD 6,5 millones.



Monitoreo y Evaluación

La Fundación está comprometida con un marco sólido de Monitoreo y Evaluación (M y E) para tener claros los resultados de las áreas que estamos financiando y garantizar la rendición de cuentas con los fondos que se confían a la Fundación. Solicitamos informes financieros y narrativos regulares de nuestros beneficiarios y cada informe no solo es revisado por el equipo del Programa, sino también por nuestra Gerente de M y E.

También llevamos a cabo reuniones de verificación periódicas y brindamos apoyo personalizado a los beneficiarios para desarrollar herramientas de monitoreo y revisar las métricas de medición del proyecto. Nuestros objetivos y lógica de resultados y métricas de medición se han afinado en los tres niveles en los que evaluaremos nuestro trabajo: Fundación -Programa -Proyecto. Crear claridad sobre cómo se ve el éxito en cada uno de estos niveles nos ha brindado un marco para evaluar adecuadamente el impacto de nuestras donaciones y escalar los resultados hacia nuestro objetivo de fortalecer la función y el alcance de Internet.

En 2022, continuamos con este compromiso con el M y E no solo revisando qué proyectos están produciendo, sino también analizando los proyectos en su relación con nuestros objetivos a nivel de programa y las preguntas de aprendizaje de la Fundación a través de sesiones de reflexión estratégica. Realizaremos evaluaciones en una muestra de nuestros proyectos para cada programa con el fin de recopilar datos sobre los resultados del proyecto y proporcionar a los equipos del programa evidencia de qué funciona y cómo lo hace. Los datos recopilados en todos los programas se utilizarán para fortalecer las metodologías de M y E existentes e informar el desarrollo y la adopción de herramientas de evaluación de impacto.

Comunicaciones

Aumentar la visibilidad y el conocimiento de la marca de la Fundación entre los actores clave (es decir, posibles solicitantes, solicitantes, beneficiarios y futuros socios) es fundamental para el éxito y el crecimiento de la Fundación. En 2022, impulsaremos el crecimiento en las áreas clave que se muestran a continuación para estar bien posicionados para atraer un grupo de solicitantes calificados y diversos para todas nuestras áreas de financiación, así como posibles asociaciones.

Los objetivos específicos de Comunicaciones en 2022 incluyen:

- Tráfico del sitio web: tener un aumento del 25% en el tráfico del sitio web, para llegar a 12 500 visitantes al mes a fines de 2022
- Alcance en las redes sociales: alcanzar los 18 000 seguidores a fines de 2022
- Suscripciones al boletín informativo: aumentar la lista de suscripciones en 25% a fines de 2022
- Número de oportunidades de medios ganadas: asegurar tres oportunidades de medios ganadas



El Equipo de Comunicaciones desarrollará e implementará un plan de marketing digital que incluye publicidad en los medios sociales y en línea pagada, y continuará mejorando nuestro sitio web, asegurando que siga siendo una plataforma vibrante, fácil de usar y accesible para todas las personas usuarias. Llevaremos a cabo campañas de difusión/presentación de medios específicos sobre nuestro trabajo a periodistas/publicaciones relevantes e implementaremos un plan de comunicaciones específico para promover nuestras áreas de financiación en comunidades mal atendidas y desatendidas.

Operaciones

El Equipo de Operaciones de la Fundación es responsable de una variedad de áreas, incluidos todos los aspectos del mantenimiento y el crecimiento de nuestras capacidades técnicas y, en estrecha colaboración con la Directora Ejecutiva, administrar nuestro futuro financiero y desarrollar políticas y procedimientos.

En 2021, el Equipo de Operaciones llevó a cabo un ejercicio de pronóstico de cinco años para brindar al equipo de la Fundación la oportunidad de ver dónde estará la Fundación en 2025. En última instancia, decidimos aumentar sustancialmente nuestra concesión de subvenciones en los próximos cinco años y, al mismo tiempo, seguir siendo una organización ajustada. Reconocemos que, para hacerlo, necesitamos: que nuestros sistemas y herramientas identifiquen e implementen eficiencias, optimicen nuestros procesos y vivan nuestros valores en nuestro trabajo, todos los días.

La excelencia operativa es nuestra meta. Para comenzar el proceso de mover la organización a su estado futuro previsto en el ejercicio de pronóstico de cinco años, en 2022 el equipo de Operaciones priorizará la implementación de un proyecto de ecosistema de tecnología de dos años, agilizando los procesos existentes para el personal y los beneficiarios por igual, y refinando nuestros procesos para demostrar nuestro compromiso con prácticas equitativas.

Esto incluye, entre otros:

- Perfeccionar los informes de los beneficiarios y hacerlo lo más flexible posible para no sobrecargar a nuestros beneficiarios
- Perfeccionar y mejorar la recopilación y el análisis de datos mediante la creación de un esquema de clasificación de subvenciones para su uso en una herramienta de visualización de datos
- Mejorar la eficiencia del personal mediante la implementación de las automatizaciones disponibles entre nuestro sistema de gestión de subvenciones y otras herramientas existentes, como nuestra herramienta de evaluación de cumplimiento y herramientas de contabilidad
- Avanzar hacia un proceso de solicitud más equitativo, un formulario de registro más inclusivo, perfeccionar y estandarizar nuestros formularios y procesos para minimizar el esfuerzo de los beneficiarios

- Mejorar la experiencia de los visitantes de nuestro sitio web con una integración entre nuestro sistema de gestión de subvenciones y nuestro sitio web para automatizar la forma en que se actualizan y publican en nuestro sitio los datos sobre el impacto y la concesión de subvenciones
- Brindar una experiencia inmersiva en varios idiomas para nuestros solicitantes y beneficiarios que prefieren el español o el francés al inglés predeterminado en nuestro sistema de gestión de subvenciones

Como proyecto de ecosistema de dos años, la secuencia y el momento de implementación de algunas de las piezas técnicas anteriores aún no se conocen al momento de escribir este artículo.

Un resultado adicional del ejercicio de previsión de cinco años fue las discusiones con la Junta Directiva, así como el análisis de cómo la Fundación podría avanzar hacia 2030. Se determinó que deberíamos incorporar un cuasi-dotación a la cartera financiera de la Fundación que, se acordó, sería un corpus (principal) de USD 50 millones.

Como cuasi-dotación, la Fundación garantizaría que una cantidad predeterminada de fondos esté disponible en el desafortunado caso de un grave impacto financiero y, a diferencia de una verdadera dotación, los fondos son dirigidos por la Junta Directiva, proporcionando así una mayor flexibilidad para su uso futuro, si se produjera tal impacto.





Continuar construyendo una comunidad de beneficiarios

La Fundación se compromete a garantizar que nuestros beneficiarios se sientan inspirados por su trabajo pero también se sientan conectados entre sí y con la Fundación. Estamos dedicados a construir y mantener una comunidad que pueda aprender de nosotros y aprender unos de otros. Somos fieles a escuchar, aprender y adaptar nuestras prácticas en respuesta a las voces de los beneficiarios.

Es por esta razón que nos comunicamos regularmente con todas las cohortes para ver cómo les está yendo y cómo podemos ayudar, una práctica que demostró ser muy valiosa en 2021:

Realmente he llegado a apreciar esta plataforma [llamadas trimestrales] que es realmente abierta y nos permite hablar sobre desafíos, oportunidades, por eso felicito al equipo.

Diana (Amref)

Creo que la diversidad de campos, continentes [entre los beneficiarios de ER] crea diferentes percepciones. Esa pieza de conocimiento del coaprendizaje junta fue realmente valiosa; para mí, la palabra es acompañamiento, me sentí realmente acompañado en este viaje. Agradezco la flexibilidad, la confianza, la voluntad de controlar y participar en los desafíos.

Tim (OneSky)

Las llamadas a la reflexión son una gran oportunidad para probar nuestras ideas y adquirir conocimientos. Tenemos la oportunidad de reunirnos con un grupo de investigadores con mucho conocimiento y conexiones con muchas otras redes. Creo que realmente ustedes están logrando su objetivo de construcción de su comunidad con este tipo de actividad.

Wolfgang (World Data Lab)

Como puede ver en la tabla a continuación, esto continuará en 2022 con reflexiones regulares, llamadas de registro y orientación, así como seminarios web. Y utilizamos listservs específicos del programa para asegurarnos de que todos los beneficiarios puedan conectarse en red, colaborar y aprender unos de otros. Además, si viajar es seguro y permitido en 2022, esperamos reunir a los beneficiarios en persona para oportunidades de diálogo adicionales. La Fundación ha reservado un grupo de viajes del que se extraerían estos fondos si esto fuera factible en 2022.

	Investigación	BOLT	RARE		SCILLS	Beyond the Net
			Respuesta ante emergencias	Resiliencia		
Enero	• Llamada a la reflexión	• Llamada de orientación	• Llamada a la reflexión			
Febrero			• Visita de desarrollo de capacidades	• Visita de desarrollo de capacidades	• Llamada a la reflexión (cohorte 2020) • Visitar región 1	
Marzo						• Seminario web 1 • Visitar región 1 • Visitar región 2
Abril	• Llamada a la reflexión				• Appel de reflexión (cohorte 2020)	• Seminario web 2
Mayo		• Visita de desarrollo de capacidades				• Seminario web 3
Junio						• Visitar región 3 • Visitar región 4
Julio	• Llamada a la reflexión		• Llamada de orientación	• Llamada a la reflexión		
Agosto	• Visita de desarrollo de capacidades					• Seminario web 4
Septiembre		• Llamada a la reflexión			• Llamada a la reflexión (cohorte 2020)	• Seminario web 5
Octubre	• Llamada a la reflexión				• Visitar región 3	
Noviembre						• Visitar región 5 • Visitar región 6
Diciembre					• Reunión de beneficiarios (BD)	

Todos los viajes propuestos que se muestran arriba se llevarán a cabo solo si se consideran seguros en el entorno del viaje.

Medir nuestro éxito para 2022

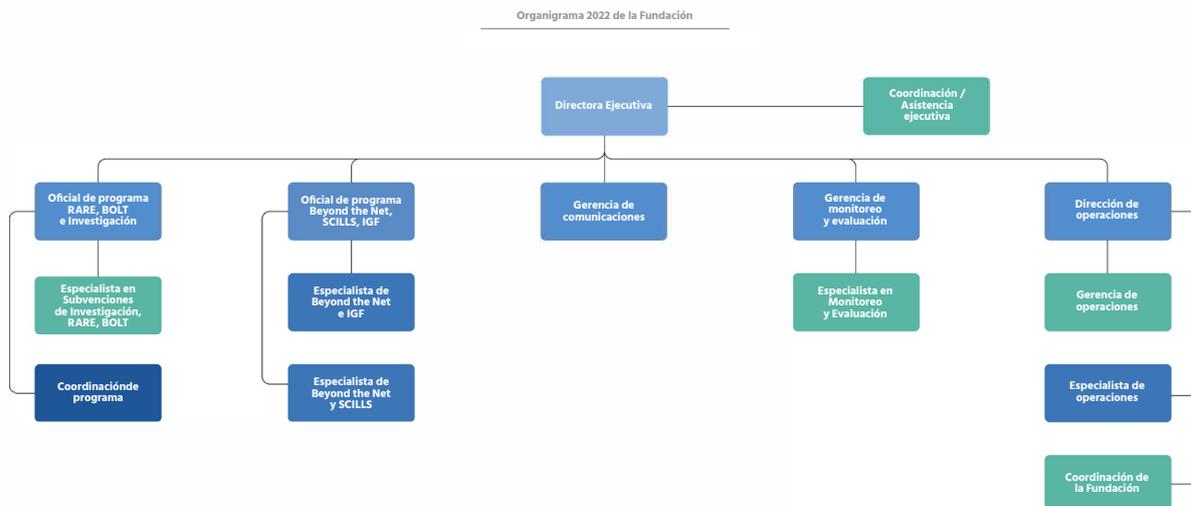
Las siguientes son las medidas con las que determinaremos nuestro éxito en 2022:

1. Aumento de la financiación comprometida en al menos un 40% en toda nuestra cartera
2. Mayor porcentaje de subvenciones a individuos/organizaciones ubicados en las mismas comunidades mal atendidas o desatendidas en las que implementarán sus proyectos
3. Enfoque basado en pruebas aplicadas para las decisiones de financiación de proyectos
4. Mejorar de manera tangible la experiencia del personal y los beneficiarios con nuestros sistemas de tecnología y automatizaciones para mejorar la eficiencia
5. Aumentar el conocimiento de la Fundación y sus oportunidades entre las audiencias objetivo clave

Nuestro equipo

El organigrama de la Fundación se muestra a continuación. En 2022, aumentaremos el personal en cinco, ya que será necesario para apoyar el crecimiento de la cantidad de fondos que la Fundación comprometerá en todo el mundo y la cantidad de beneficiarios con los que estaremos trabajando. Como se ve en el organigrama, aspiramos a ser una plantilla de quince empleados a tiempo completo para finales de 2022.

Nuestro equipo contará con el apoyo de los equipos jurídico, de recursos humanos, de tecnología de la información y de finanzas de Internet Society, como ha sido el caso en años anteriores. La Directora Ejecutiva de la Fundación mantendrá la relación de informes con el Director Ejecutivo de Internet Society.





Blue surgical mask

Black vintage sewing machine

Pink high-heeled shoe

Notebook with handwritten text and a pen

Stack of pink fabric pieces with white cutouts

Blue plastic bottle of detergent

Checkered cloth hanging on the wall

Window with a view of the outdoors

Jontex sewing machine motor



Presupuesto

El presupuesto operativo de la Fundación 2022 incluye la contribución anual del Registro de Interés Público (PIR) de \$ 26 millones; otros costos de personal y operativos; así como los Fondos Designados por la Junta para respaldar los premios de nuestro programa.

Todos los costos del presupuesto respaldan el crecimiento, el alcance y el impacto de la Fundación.

Resiliencia y respuesta ante las emergencias (RARE)

Fortalecer las comunidades y mejorar la vida y los medios de subsistencia (SCILLS)

Investigación

Beyond the Net

Construir oportunidades y aprovechar la tecnología (BOLT)

Oportunidades

Cuasi-dotación

Fondos totales designados por la junta

Presupuesto (Todos los montos están en USD)
2022

Ingresos

Contribución: PIR \$ 26,000

Gastos

Gastos personales \$ 2,208

Costos operativos \$ 1,244

\$ 3,452

Excedente neto

\$ 22,548

Balance final 2021

**Designación adicional
de la junta**

Balance inicial 2022

\$ 214

\$ 3,408

\$ 3,623

3,105

3,105

3,623

3,623

432

293

725

1,242

1,242

202

255

457

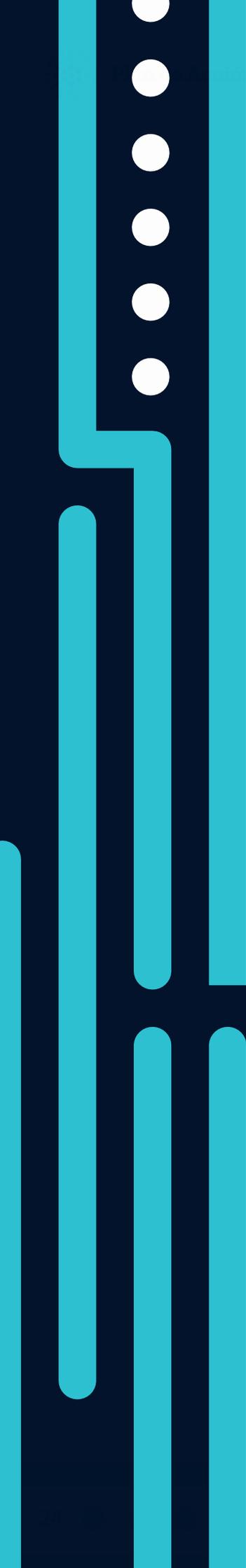
50,000

50,000

\$ 848

\$ 61,925

\$ 62,774



Internet Society
Foundation