



Internet Society
Foundation

Plan de filantropía 2023

Crece hacia un futuro más fuerte



Índice

- 4 **Introducción**
- 5 **Nuestra visión**
Nuestra misión
- 6 **Nuestros éxitos del 2022**
- 7 **Nuestro modelo de probar/aprender/adaptar**
Objetivos de nuestro Plan de filantropía 2023
- 8 **Descripción general de nuestras áreas de financiación para 2023**

Áreas de financiación que actualmente están en nuestra cartera
Nuevos programas para 2023

- 10 **Dirección 2023 para el portfolio 2022**

Beyond the Net

Fortalecer las comunidades /mejorar la vida y los medios de subsistencia (SCILLS)

Investigación

Resiliencia y respuesta ante emergencias (RARE)

Crear oportunidades y aprovechar tecnologías (BOLT)

Foro de gobernanza de Internet (IGF)

Escuelas de gobernanza de Internet (SIG)

Grupo de trabajo de ingeniería de Internet (IETF)

- 14 **Comunicaciones de monitoreo y evaluación**
- 16 **Operaciones**
- 17 **Continuar construyendo una comunidad de beneficiarios**
- 18 **Medir nuestro éxito para 2023**
- 20 **Presupuesto**





Introducción

El 2023 marca el cuarto año de operaciones de la Internet Society Foundation. Este año, en dedicación a nuestra visión de Internet es para todos, veremos un crecimiento notable. En 2023, estará disponible una cartera más grande de programas debido a la transferencia de iniciativas de Internet Society a la cartera filantrópica de la Fundación. Por lo tanto, se gestionarán más oportunidades de financiación que nunca a través de la Fundación y nuestros programas existentes seguirán ampliándose.

A principios del 2022, descubrimos determinadas restricciones en las actividades de la Fundación que exigían modificaciones en cómo se revisaban las solicitudes. Para responder a esto, Internet Society y la Fundación realinearon algunas estructuras de tal manera que aumentarán significativamente el tamaño tanto de la cartera de actividades filantrópicas como de la propia organización, a partir de 2023. Los programas filantrópicos trabajarán para centrarse en el crecimiento de Internet o fortalecerlo en apoyo del énfasis de Internet Society.

La expansión de la cartera de la Fundación llega en un momento crucial, ya que innumerables personas siguen desconectadas de Internet o no pueden experimentar los beneficios tangibles que cambian la vida al estar conectadas. Nuestra cartera filantrópica en expansión está diseñada para abordar completamente esta situación y estamos entusiasmados de desempeñar un papel aún más importante para lograr un cambio global positivo.

La Fundación fue lanzada por Internet Society en 2019 para extender el alcance de su visión y misión a través de la filantropía. Específicamente, la Fundación se estableció como una organización de apoyo a Internet Society para invertir en organizaciones y personas dedicadas a brindar un acceso significativo a una Internet abierta, conectada globalmente, segura y confiable para todos.

Nos hemos establecido como una organización que busca soluciones únicas y prioriza el éxito la sostenibilidad de nuestros beneficiarios para garantizar que cada día se marque una verdadera diferencia para las personas y el planeta.

El compromiso con nuestro trabajo permanece igual e incluye:

- Transparencia en nuestros procesos, trabajando con expertos independientes para revisar, calificar y brindar recomendaciones sobre las solicitudes enviadas para financiamiento
- Integridad en nuestra programación
- Estructurar nuestros programas en base a una estrategia de cartera bien pensada
- Nutrir una comunidad de beneficiarios y comunidades de práctica
- Continuar con nuestro enfoque de probar/aprender/adaptar, brindándonos oportunidades para reflexionar, aprender y realizar mejoras

En 2023, seguimos comprometidos con asegurar el crecimiento, el desarrollo y la fortaleza de Internet y el empoderamiento de las nuevas generaciones de defensores de Internet.

Nuestra visión

Internet es para todas las personas.

Nuestra misión

La Internet Society Foundation defiende las ideas y permite a las comunidades liberar el potencial de Internet para abordar los desafíos cambiantes del mundo.





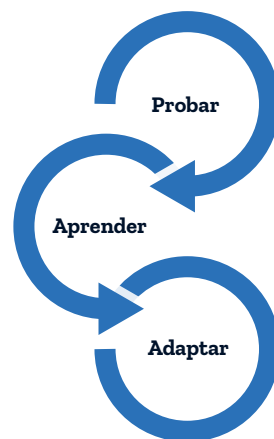
Nuestros éxitos del 2022

El año 2022 fue un año de muchos logros importantes para la Fundación sobre los cuales construiremos para 2023. Algunos aspectos destacados de nuestros programas de 2022:

- Lanzamos una exitosa segunda ronda de nuestros programas de resiliencia y BOLT (Building Opportunities & Leveraging Technology), y una quinta ronda de nuestro programa de investigación. La Fundación está respaldando actualmente 23 proyectos de investigación en varias etapas en 12 países.
- Completamos la primera cohorte de nuestro programa SCILLS (fortalecer comunidades, mejorar la vida y los medios de subsistencia), y se renovó a cinco de nuestros beneficiarios de la cohorte SCILLS 2020.
- Identificamos tres países/regiones adicionales para la expansión del programa SCILLS con un enfoque en nuestro objetivo para canalizar más fondos para las comunidades desatendidas y mal atendidas: Brasil, Ghana e Indonesia.
- Se mejoró el programa Beyond the Net en función de los comentarios de los beneficiarios, incluido el aumento de los montos de las subvenciones y la duración de las subvenciones tanto para las subvenciones pequeñas como para las grandes.
- Elevamos el perfil de la marca de la Fundación participando en charlas, publicando artículos sobre nuestro trabajo, lanzando un podcast y manteniendo una campaña agresiva en los medios sociales.
- Organizamos un total de nueve llamadas de reflexión de beneficiarios para la investigación, respuesta ante emergencias programas BOLT para que los beneficiarios puedan debatir sus proyectos e intercambiar ideas sobre todos los temas y cohortes.
- Organizamos una reunión de beneficiarios en Colombia que brindó un foro abierto para que nuestros beneficiarios de SCILLS y BOLT colaboren, aprendan unos de otros y profundicen los lazos existentes.
- Optimizamos la estrategia de seguimiento, evaluación y aprendizaje de la Fundación al trasladar todas nuestras métricas, preguntas de aprendizaje y objetivos a nuestro sistema de gestión de subvenciones Fluxx. Esto allana el camino para mejorar la estandarización de informes y el proceso de visualización de datos.
- Desarrollamos y adaptamos un proceso sólido para renovaciones de proyectos para personas y organizaciones que están en nuestros programas de respuesta ante emergencias, SCILLS y de investigación.
- Giramos rápidamente para remodelar nuestra cartera y las operaciones en apoyo de una realineación estructural.
- Mejoramos nuestro proceso de participación de beneficiarios y evaluación de proyectos a través de visitas al sitio y reuniones en persona con beneficiarios en ocho países.

Nuestro modelo de probar/aprender/adaptar

Todos los éxitos de la Fundación en 2022 continuarán informando nuestra estrategia Probar/aprender/adaptar en 2023. La Fundación responde rápidamente para probar las respuestas a las preguntas a medida que surgen y se mueve rápidamente para implementar aprendizajes para informar decisiones. En 2022 lanzamos, pausamos y continuamos programas, refinando a medida que avanzábamos. Continuaremos con esta ambiciosa forma de trabajar en 2023 y mucho más.



Objetivos de nuestro Plan de filantropía 2023

- 1. Comprometer al menos \$15 millones en fondos para fines de 2023**
- 2. Estandarizar los procesos de informe eficiente y aprendizaje interno para todos los programas**
- 3. Aumentar el conocimiento de la Fundación y ampliar sus oportunidades entre las audiencias objetivo clave**
- 4. Cumplir con los compromisos del programa existente y hacer una transición exitosa de los programas de Internet Society a la administración de la Fundación, mientras demuestra la excelencia operativa y un compromiso con las prácticas equitativas de concesión de subvenciones**

Las medidas para estos objetivos se pueden encontrar más adelante en este plan.

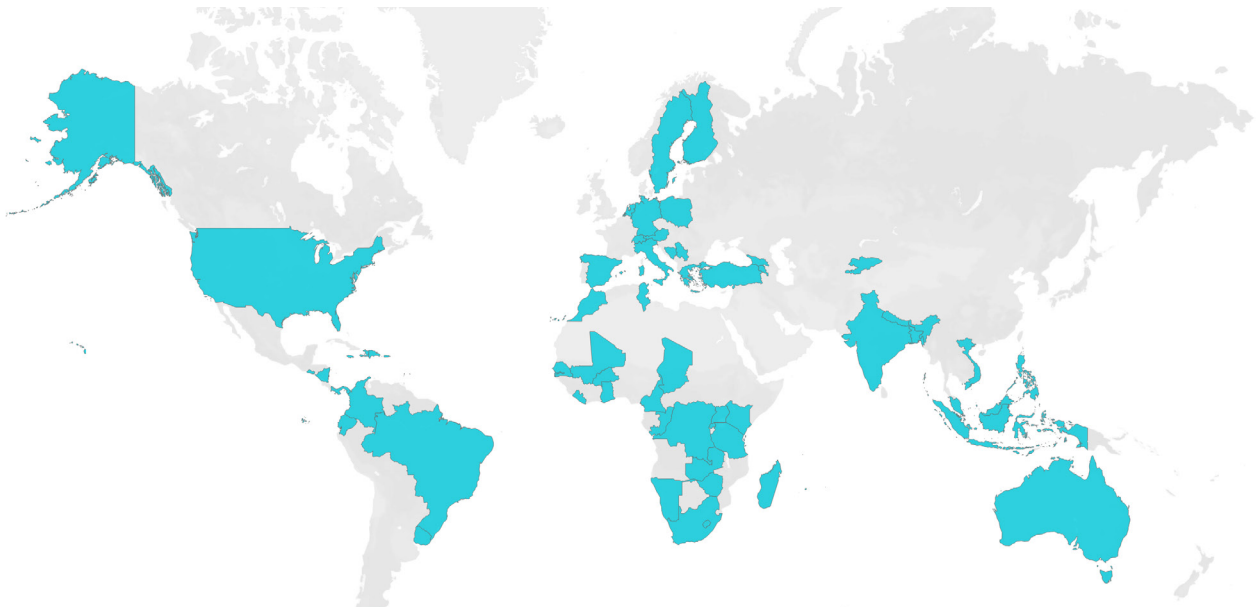




Descripción general de nuestras áreas de financiación para 2023

A partir de 2023, la Fundación operará en 18 áreas de financiamiento diferentes, otorgando subvenciones a los Capítulos de Internet Society, así como a organizaciones y personas de todo el mundo. Todos los programas se centrarán en hacer crecer Internet o fortalecerla de acuerdo con el enfoque de Internet Society.

Hasta la fecha en 2022, hemos financiado proyectos en cincuenta y cinco países de todo el mundo, así como seis proyectos enfocados regionalmente que cubren seis regiones diferentes¹. También hubo siete proyectos premiados en 2022 con alcance global.



Áreas de financiación para 2023

Además de los programas actuales mencionados antes en nuestra **sección Éxitos 2022** – Programa de financiación Beyond the Net: pequeñas subvenciones y grandes subvenciones; fortalecer comunidades, mejorar la vida y los medios de subsistencia (SCILLS); programa de respuesta ante emergencias COVID-19; resiliencia; investigación; crear oportunidades y aprovechar tecnologías (BOLT) – la Fundación continuará financiando a los Foros de gobernanza de Internet (IGF) así como también a las escuelas de gobernanza de Internet. La Fundación también proporciona financiamiento al Grupo de Trabajo de Ingeniería de Internet (IETF) LLC como lo hizo los años anteriores.

Y, como se mencionó anteriormente, nuestra cartera se ampliará con la administración del programa de los proyectos que se muestran a continuación para que se beneficien de la experiencia filantrópica del equipo de la Fundación. Estos se administrarán a través de Fluxx, nuestro sistema de administración de subvenciones, pero los fondos para apoyarlos provendrán de Internet Society.

¹ África, Asia Pacífico, Europa, América Latina y el Caribe, Medio Oriente y América del Norte.

Infraestructura de Internet

- Puntos de intercambio de Internet nuevos y existentes: apoyo a proyectos que expanden los IXP, haciendo que Internet sea más rápida y asequible.
- Redes comunitarias nuevas y existentes: apoyo a proyectos que cierran la brecha de conectividad al ayudar a las personas a construir y mantener sus propias conexiones a Internet.

Financiamiento comunitario

- Administración de Capítulos: financiamiento anual para apoyar a los capítulos de Internet Society para administrar sus actividades diarias y maximizar su eficacia.
- Microsubvenciones de cifrado/eventos del Día mundial del cifrado: apoyo a proyectos que promueven un cifrado fuerte, una parte fundamental de cómo nos mantenemos seguros en línea y fuera de línea.
- Comunidades técnicas: patrocinios de grupos operativos de red (NOG): apoyo a proyectos que permiten comunidades técnicas fuertes y sostenibles; las personas que construyen y mantienen la infraestructura de Internet que conecta a tantos.

Programas embajadores/becas:

Un conjunto de programas de capacitación diseñados para identificar y nutrir a una red global de defensores de Internet, también administrada en Fluxx desde la Fundación pero financiada a través de Internet Society:

- Embajadores de Normas Mutuamente Acordadas para Seguridad de Enrutamiento (MANRS)
- Jóvenes embajadores del Foro de gobernanza de Internet (IGF)
- Becas de Pulse
- Becas de comienzo de carrera
- Becas de mitad de carrera

La Fundación está en proceso de desarrollar sistemas y procesos de gestión para cada uno de estos programas para cuando pasen a formar parte oficialmente de nuestra organización. Los posibles solicitantes de cada uno recibirán información sobre la dirección durante el cuarto trimestre de 2022 y el primer trimestre de 2023.



Dirección 2023 para la cartera 2022

Beyond the Net

Como hicimos a lo largo de 2022, el equipo de Beyond the Net continuará mejorando el programa para que responda mejor a los capítulos de Internet Society y las comunidades a las que atienden. Una selección de actividades planificadas para el 2023 incluyen:

- Comprometerse con los capítulos menos activos para comprender mejor cómo el programa Beyond the Net puede responder a sus necesidades
- Afinar las metas, los objetivos y las áreas de enfoque del programa Beyond the Net y comunicarlos regularmente a los capítulos
- Impulsar habilidades más sólidas para los solicitantes de subvenciones, con un enfoque en la redacción, el establecimiento de objetivos y el seguimiento, la evaluación y el aprendizaje (MEL)
- Continuar impulsando la comunicación abierta a través de seminarios web regulares dirigidos a todos los capítulos
- Invitar a los beneficiarios pequeños de Beyond the Net exitosos a considerar solicitar subvenciones grandes para escalar sus proyectos

Las actividades planificadas serán evaluadas en asociación con el equipo de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL). Tenemos una línea de referencia para el nivel de actividad entre los capítulos en función de su historial de solicitud de fondos de Beyond the Net. En la segunda mitad de 2022, el equipo de programas comenzó a unirse a llamadas trimestrales con capítulos por región para compartir información sobre Beyond the Net y continuará haciéndolo en 2023. Esto nos permite responder preguntas, abordar inquietudes y construir relaciones más sólidas con el personal de Internet Society y los capítulos.

Para ayudar a los capítulos a enviar solicitudes de alta calidad, hemos actualizado las solicitudes y estamos alentando a los solicitantes a completar la capacitación de implementación de proyectos y solicitud de subvención de la Internet Society Foundation. También estamos planeando realizar talleres periódicos con MEL para apoyar la creación de objetivos e indicadores que puedan ser rastreados por los beneficiarios.

Para fines de 2023, el programa Beyond the Net habrá comprometido hasta \$700,000 en subvenciones grandes y pequeñas y habrá aumentado la cantidad de solicitudes en un 20 %.

También en 2023, el equipo de Beyond the Net trabajará para capturar el retorno/impacto social del programa mediante la construcción y contribución a un marco de monitoreo y evaluación más sólido para los proyectos.

Fortalecer las comunidades y mejorar la vida y los medios de subsistencia (SCILLS)

La Fundación lanzó el programa SCILLS en 2020 en tres países: Bangladesh, Colombia y Senegal. En 2021, la Fundación otorgó una segunda cohorte de subvenciones en esos mismos tres países. Actualmente, estamos financiando un total de 14 beneficiarios entre las dos cohortes de SCILLS. También tenemos tres beneficiarios adicionales de 2020 que continúan su trabajo hasta 2023.

En 2023, la Fundación continuará trabajando en estrecha colaboración con los tres países beneficiarios actuales mencionados anteriormente y también ampliará el programa SCILLS a tres nuevos países: Brasil, Ghana e Indonesia. Se otorgarán tres subvenciones en cada país en 2023.

El programa SCILLS también lanzará una convocatoria abierta para propuestas de proyectos de los tres países originales (Bangladesh, Colombia y Senegal) y otorgará dos subvenciones en cada país para octubre de 2023.

Investigación

Desde septiembre de 2020, el programa de becas de investigación ha otorgado más de \$3.3 millones a investigadores independientes e instituciones de investigación de todo el mundo en apoyo de la expansión de nuestro conocimiento aplicado de Internet. Para fines de 2022, es probable que se otorguen \$2 millones adicionales en apoyo de estos esfuerzos, superando las expectativas y los montos de financiamiento designados originalmente para el año. Debido al éxito continuo y al crecimiento de este programa, apuntamos a otorgar \$5.5 millones adicionales en 2023, ya que anticipamos un interés continuo y solicitudes de apoyo. También anticipamos la renovación de subvenciones para proyectos previamente apoyados. No anticipamos ningún cambio en las áreas temáticas en 2023. Se mantendrán las cuatro áreas temáticas actuales: Internet verde, La economía de Internet, Una Internet confiable y Descolonización de Internet.

El programa mantendrá dos fuentes de financiación delineadas: 1) para investigadores independientes con montos de adjudicación de hasta \$200,000 para proyectos de investigación específicos y 2) para instituciones con montos de adjudicación de hasta \$500,000 y en apoyo de la creación de capacidad organizativa a través de financiamiento básico multianual.

En 2023, el programa aumentará la financiación de nuestro grupo de enmiendas para dar cabida a oportunidades adicionales que se presenten durante el transcurso de la subvención y la implementación del proyecto de investigación. Además, continuaremos trabajando para apoyar a nuestros beneficiarios en la difusión de información y aumentar la visibilidad de su trabajo. En asociación con nuestro equipo de comunicaciones, apoyaremos la creación, el lanzamiento y el mantenimiento de una base de datos en línea de proyectos financiados que destaque los resultados del proyecto.



Resiliencia y respuesta ante emergencias (RARE)

El programa RARE consta de dos componentes distintos pero relacionados: respuesta ante emergencias y resiliencia.

Respuesta ante emergencias

Desde su inicio en 2020, el programa de respuesta ante emergencias ha otorgado \$4.7 millones para apoyar proyectos que respondan a las necesidades emergentes de las comunidades fuertemente afectadas o en riesgo de COVID-19. La pandemia fue nuestro enfoque para 2020, 2021 y 2022.

A medida que disminuye la interrupción causada por la pandemia y mejora nuestra capacidad para mitigar su impacto, miramos hacia 2023 como una oportunidad para explorar otras emergencias globales en las que Internet puede desempeñar un papel fundamental y crear una lista de nuevas áreas de enfoque para el programa para 2024 y más allá. Con este cambio de enfoque para el programa de respuesta ante emergencias, esperamos continuar apoyando los proyectos actuales relacionados con COVID-19 trasladando estos compromisos a otros programas de subvenciones más relevantes dentro de nuestra cartera.

Resiliencia

El programa de resiliencia brindó la oportunidad de probar una teoría de cambio que involucra a nuestra comunidad de capítulos de Internet Society: si facilitamos una asociación entre nuestros beneficiarios y los capítulos locales de Internet Society para entregar proyectos de Internet resilientes en áreas más en riesgo de desastre natural, entonces aumentaremos en gran medida la eficiencia de nuestra financiación al mejorar la capacidad de los actores locales de Internet para estar preparados en caso de desastre natural. En 2021 otorgamos \$1.5 millones en subvenciones de dos años para apoyar la prueba de esta teoría. A medida que esas subvenciones finalicen en 2023, tendremos más conocimiento sobre lo que funciona y cómo continuamos aprovechando los capítulos de Internet Society en nuestras otras áreas de programación.

Además, para fines de 2022, habremos otorgado otros \$1.5 millones a proyectos que respalden una infraestructura de Internet resistente en todo el mundo. Si bien estas subvenciones no son parte de la prueba de la teoría del cambio, esperamos que los capítulos de Internet Society brinden una gran perspectiva sobre cómo la Fundación puede abordar mejor los desafíos críticos presentados por el cambio climático y los impactos de los desastres naturales. En 2023, combinaremos todo este conocimiento para diseñar nuestra estrategia de programa para comprometer \$2 millones en premios adicionales.

Vale la pena señalar que el enfoque de resiliencia tiene un propósito para la Fundación, ya que hay muy pocos fondos para las organizaciones que trabajan para preparar la infraestructura para resistir la tensión.

Crear oportunidades y aprovechar la tecnología (BOLT)

Para fines de 2022, la Fundación habrá comprometido otro \$1 millón para los beneficiarios de BOLT que trabajan para lograr soluciones de conectividad a Internet más sostenibles y equitativas. La financiación aumentará a \$1.5 millones en 2023. Continuaremos con la subvención BOLT Amplify para destacar el trabajo en marcha en los proyectos que apoyamos, al mismo tiempo que desarrollamos la capacidad de esos beneficiarios para generar y contar sus propias historias de impacto. Esperamos aprender más sobre este enfoque y el potencial de este tipo de concesión para tener un impacto en otros programas de subvenciones en toda la cartera.

Foros de gobernanza de Internet (IGF)

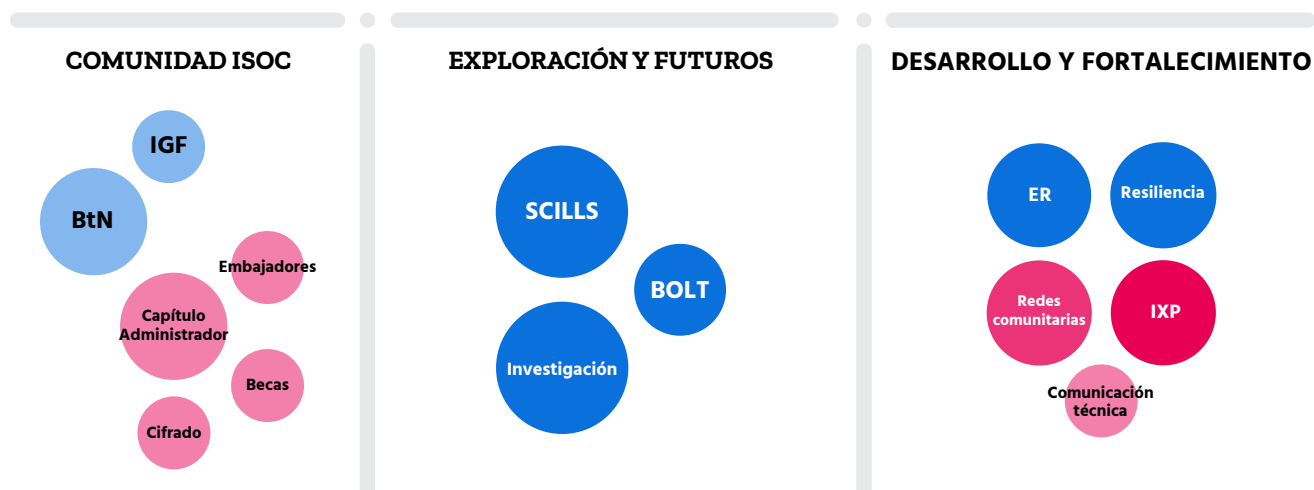
La Fundación continuará brindando financiamiento a quienes sean elegibles para administrar e implementar con éxito un IGF o escuela de gobernanza de Internet (SIG) local, nacional o regional.

Para los IGF nacionales y regionales, la Fundación continuará su práctica de financiar solo aquellos eventos que sean reconocidos oficialmente por la Secretaría del Foro de gobernanza de Internet (IGF) de las Naciones Unidas (ONU) o verificados por la Secretaría del IGF de la ONU para ser elegibles para el reconocimiento oficial.

Estructura de la cartera de programas

Organizaremos nuestra cartera de trabajo en tres pilares: 1) **La comunidad de Internet Society** bajo la cual estarían Beyond the Net, IGF, Ambassadors, Fellowships, Encryption y Chapter Admin. 2) **Exploración y futuros** bajo la cual estarían SCILLS, BOLT e Investigación. **Desarrollo y fortalecimiento** en la cual se gestionaría RARE (Resistencia y Respuesta a emergencias), redes comunitarias (CN), comunidades técnicas de los puntos de intercambio de Internet (IXP).

Figura 1: Estado futuro de la cartera de la Fundación con programas organizados por tems





Grupo de Trabajo de Ingeniería de Internet (IETF)

Además del trabajo descrito anteriormente, la Fundación también continuará brindando apoyo al Grupo de Trabajo de Ingeniería de Internet (IETF) proporcionando fondos a IETF Administration LLC. El IETF es el organismo líder en estándares de Internet. Desarrolla estándares abiertos a través de procesos abiertos con un objetivo en mente: hacer que Internet funcione mejor.

El Grupo de trabajo de ingeniería de Internet (IETF) es el principal organismo de estándares de Internet, que desarrolla estándares abiertos a través de procesos abiertos. El IETF es una gran comunidad internacional abierta de diseñadores, operadores, proveedores e investigadores de redes preocupados por la evolución de la arquitectura de Internet y el buen funcionamiento de Internet.

La administración de IETF LLC (IETF LLC) proporciona el hogar legal corporativo para el IETF, la Junta de arquitectura de Internet (IAB) y el Grupo de Investigación de Ingeniería de Internet (IRTF). Las responsabilidades de IETF LLC incluyen: apoyar las operaciones en curso del IETF, incluidas las reuniones y las actividades que no son reuniones; gestionar las finanzas y el presupuesto del IETF; recaudar dinero en nombre del IETF, y establecer y hacer cumplir las políticas. IETF LLC es administrado por el director ejecutivo del IETF, quien es supervisado por la Junta Directiva de IETF LLC.

La cantidad de fondos que se proporcionarán al IETF en 2023 es de \$6.75 millones. La Fundación también tiene un acuerdo con el IETF para igualar ciertos fondos que el IETF puede recaudar para sí mismo. Puede encontrar más información [aquí](#) y [aquí](#).

Monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL)

La Fundación está comprometida con un marco sólido de monitoreo, evaluación y aprendizaje para medir los resultados de las áreas que estamos financiando y garantizar la rendición de cuentas con los fondos que se confían a la Fundación. En 2022, simplificamos la estrategia MEL de la Fundación al trasladar las métricas del programa, las preguntas de aprendizaje y los objetivos a nuestro sistema de gestión de subvenciones Fluxx. Esto allana el camino para mejorar la estandarización de informes y el proceso de visualización de datos.

En 2023, continuaremos estandarizando nuestros procesos de informes y aprendizaje en toda la cartera. El equipo de MEL planea desarrollar una cultura de aprendizaje cruzado interno y colaboración entre programas. Al revisar y actualizar las plantillas de informes y aplicaciones, el equipo de MEL ayudará a crear un proceso claro de revisión y aprobación para los informes. El equipo de MEL también trabajará con los equipos del programa para crear un flujo de trabajo más sólido de oportunidades de colaboración e implementación de las mejores prácticas recopiladas de los beneficiarios.

Comunicaciones filantrópicas

Aumentar la visibilidad y el conocimiento de la marca de la Fundación entre los actores clave (es decir, posibles solicitantes, solicitantes, beneficiarios y futuros socios) es fundamental para el éxito y el crecimiento de la Fundación. En 2023, continuaremos impulsando el crecimiento en las áreas clave a continuación para seguir atrayendo un grupo de solicitantes calificados y diversos para todas las áreas de financiamiento.

Los objetivos de comunicación específicos a alcanzar para fines de 2023 incluyen:

- Tráfico del sitio web : el tráfico del sitio web aumenta en un 25 %
- Alcance en las redes sociales: llegar a 30,000 seguidores
- Suscripciones a boletines: aumente la lista de suscripciones en un 50 %
- Número de oportunidades de medios ganadas: asegurar cinco oportunidades de medios ganadas

El equipo de Comunicaciones Filantrópicas desarrollará e implementará un plan de marketing digital que incluye redes sociales y publicidad en línea. El equipo continuará mejorando el sitio web de la Fundación, asegurándose de que siga siendo una plataforma vibrante, fácil de usar y accesible para todos los usuarios. El equipo de Comunicaciones Filantrópicas llevará a cabo actividades de divulgación dirigidas a los medios sobre el trabajo de la Fundación y se buscarán oportunidades de patrocinio para aumentar el conocimiento de la marca.

Reconociendo que 2023 traerá cambios considerables a la Fundación, el equipo de Comunicaciones Filantrópicas ampliará el apoyo de comunicaciones al enfoque filantrópico de la Fundación para permitir una transición fluida de los programas de Internet Society a la Fundación. Se harán esfuerzos para aclarar la cartera en evolución de la Fundación entre nuestros principales actores. La evolución de los programas administrados por la Fundación brinda más oportunidades para aumentar la narración y la documentación del cambio positivo y el impacto que la Fundación está permitiendo en las comunidades de todo el mundo. El equipo de la Fundación también documentará lo que se aprenda en el proceso a medida que nuestro impacto se amplíe para incluir los programas de Internet Society.





Operaciones

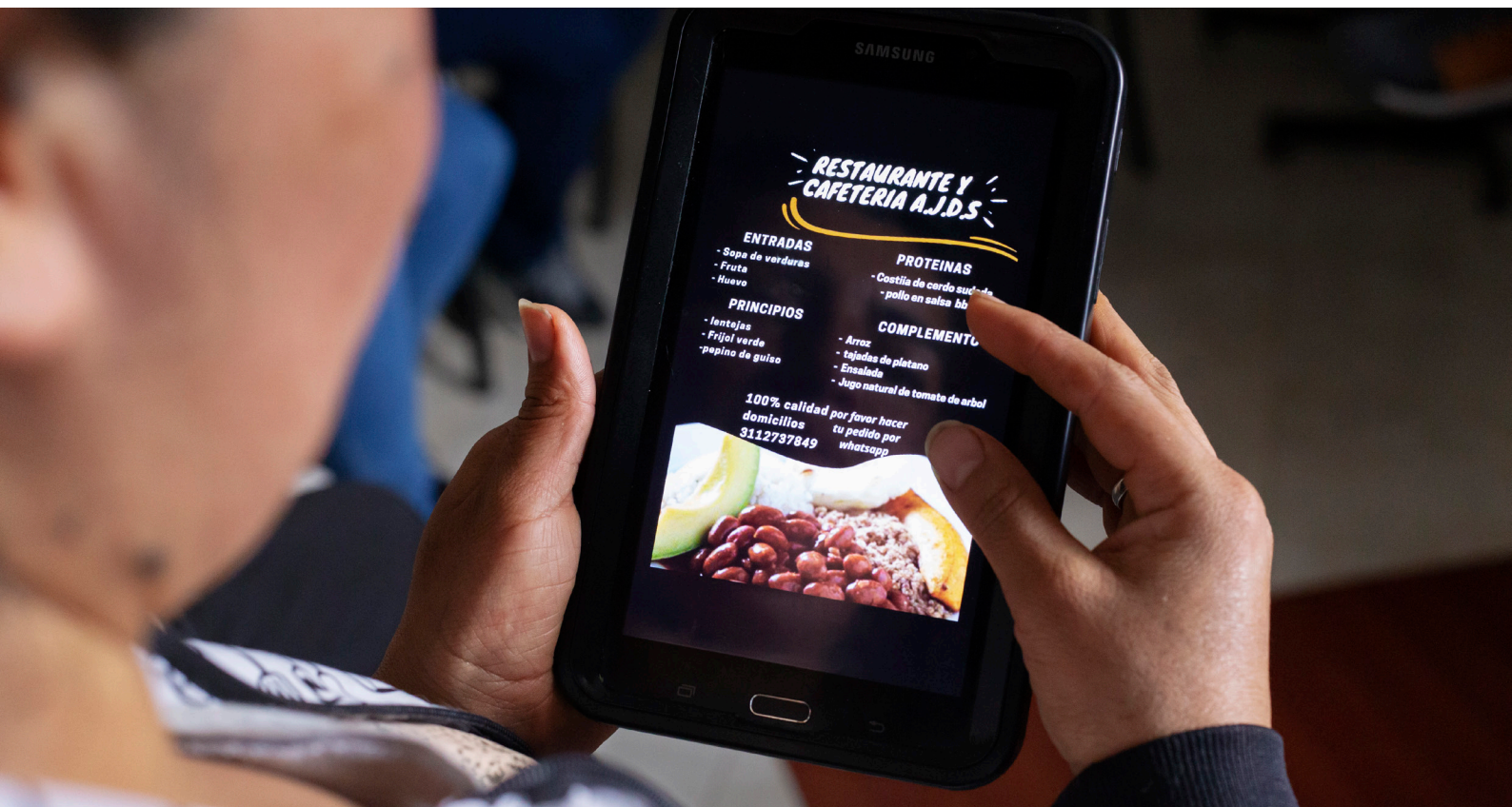
El equipo de operaciones de la Fundación es responsable de una variedad de áreas, incluidos todos los aspectos del mantenimiento y el crecimiento de nuestras capacidades técnicas y, en estrecha colaboración con el director ejecutivo, administrar nuestro futuro financiero y desarrollar políticas y procedimientos.

Con la transferencia de los programas/proyectos de Internet Society a la Fundación, el equipo de operaciones se centrará en proporcionar excelencia operativa para cumplir con éxito los compromisos de los programas existentes mientras se integran sin problemas los programas de Internet Society.

Con ese fin, diseñaremos y construiremos una variedad de procesos internos para respaldar las necesidades cambiantes del enfoque filantrópico de la Fundación. También trabajaremos en estrecha colaboración con nuestros colegas de MEL para implementar estrategias que mantengan a nuestros actores externos e internos informados y participando en nuestro trabajo. También buscamos capturar y medir datos para tener información significativa sobre el impacto que tienen nuestros programas en todo el mundo.

La base de todo nuestro trabajo es el compromiso de adherirse a prácticas equitativas de concesión de subvenciones. Nos asociaremos con el equipo de MEL y los equipos de programas para recopilar regularmente comentarios de los beneficiarios y responder a sus sugerencias.

Algunos ejemplos de procesos que hemos introducido, y seguiremos mejorando, incluyen la colaboración con los equipos del programa para hacer que nuestros formularios de solicitud sean más accesibles y trabajar con nuestros colegas legales para determinar qué es necesario para tener la menor carga posible sobre nuestros beneficiarios.



Continuar construyendo una comunidad de beneficiarios

La Fundación se compromete a garantizar que nuestros beneficiarios se sientan inspirados por su trabajo y que permanezcan conectados entre sí y con la Fundación. Nos dedicamos a construir y mantener una comunidad que proporcione experiencias mutuas y recíprocas para el aprendizaje. Nos comprometemos a escuchar, aprender y adaptar nuestras prácticas en respuesta a las voces de los beneficiarios. Para lograr esto, nos comunicaremos regularmente con todas las cohortes para construir relaciones y determinar si necesitan ayuda. Esta práctica ha demostrado ser muy valiosa en 2022. Nuestra reunión de beneficiarios de 2022 en Colombia proporcionó un foro abierto para que nuestros beneficiarios colaboren, aprendan unos de otros y profundicen las relaciones existentes.

Citas de los beneficiarios en respuesta a la pregunta: ¿Qué información se aprendió en la sesión fue la más útil para usted como lí

Interconexión, porque era el momento de explorar creativamente cómo colaborar con otras organizaciones.

Nos sentimos muy inspirados por algunos de los proyectos de organizaciones compañeras, y definitivamente trataremos de mantenernos en contacto con ellos. Algo específico a destacar sería la reflexión muy profunda que hizo nuestro socio de SOLE sobre cómo podemos estimular una forma más comunitaria de relacionarnos con Internet, y las increíbles posibilidades de aprendizaje que se pueden desplegar de esa manera.

El conocimiento de lo que otras organizaciones están haciendo en el territorio es realmente importante, ya que ahorapodemos encontrar formas para colaborar y aumentar nuestro impacto.

De cara al 2023, continuaremos mejorando la participación de los beneficiarios y el proceso de evaluación del proyecto a través de convocatorias virtuales de reflexión, visitas al sitio del beneficiario y reuniones en persona.



Medir nuestro éxito para 2023

Estas medidas nos ayudarán a determinar nuestro éxito en 2023 y se relacionarán con los objetivos mencionados anteriormente en este documento:

1. Comprometer al menos \$15 millones en fondos en toda nuestra cartera
2. Informes y formularios de solicitud estandarizados y optimizados, sin dejar de responder a los requisitos del programa individual y a los comentarios de los beneficiarios
3. Aumentar el conocimiento de la Fundación y sus oportunidades entre las audiencias objetivo clave
4. Todos los programas nuevos y actualmente activos lanzados en Fluxx, nuestro Sistema de gestión de subvenciones, dos actividades ejecutadas para apoyar prácticas equitativas de concesión de subvenciones; y comentarios positivos recibidos de todos los grupos de actores



CLUB SOCIAL ORIGINAL

MILO

PRECIO (PEZOS/kg) TOTAL (PEZOS)

agocó

Bianchi CARAMELO

nucita

Bary SNACKS Mami

Chocramo

Machine

agocó SURTIDOS

Extra Guavateño

SUPERCOCO

Jet

nucita

Chocramo



Presupuesto

El presupuesto operativo de la Fundación 2023 incluye financiación para las siguientes actividades, además de Filantropía: Contenido, Marketing y Comunicaciones, Empoderamiento (incluido Learning@ISOC), Recaudación de Fondos y Administración de Subvenciones. El presupuesto también incluye la contribución anual del Registro de Interés Público (PIR), otros gastos de personal y de funcionamiento, así como los fondos designados por la Junta Directiva para apoyar los premios de nuestros programas. Todos los costes del presupuesto apoyan el crecimiento, el alcance y el impacto de la Fundación y de la Internet Society.

Resiliencia y respuesta ante emergencias (RARE)

Fortalecer las comunidades /mejorar la vida y los medios de subsistencia (SCILLS)

Investigación

Beyond the Net

Crear oportunidades y aprovechar tecnologías (BOLT)

Oportunidades

IETF - Financiación 2023

Aprendizaje@ISOC

Dotación quasi

Fondos totales designados por la junta

Todas las cifras en miles de USD

Presupuesto (Sin Restricciones)
2023

Ingresos

Contribution - PIR \$ 32,991

Gastos

Costes de personal \$ 8,638

Costes operativos y de programas \$ 4,765

\$ 13,402

Excedente neto

\$ 19,589

Balance Final 2022

**Designación
adicional de la
junta**

Balance inicial 2023

\$	\$	\$
1,833	5,000	5,000
	3,167	5,000
	5,500	5,500
258	792	1,050
1	2,599	2,600
50	200	250
	6,750	6,750
	629	629
50,000		50,000
\$ 51,142	\$ 24,637	\$ 76,778



Internet Society
Foundation