



Internet Society
Foundation

Plan de philanthropie 2023

Évoluer vers un avenir plus robuste



Table des matières

- 4 Introduction
- 5 Notre vision
Notre mission
- 6 Nos succès en 2022
- 7 Notre modèle Tester, Apprendre, Adapter
Les objectifs de notre plan de philanthropie 2023
- 8 Présentation de nos domaines de financement pour 2023

Domaines de financement actuellement dans notre portefeuille
Nouveaux programmes pour 2023

- 10 Orientations en 2023 pour notre portefeuille de 2022

Beyond the Net (Au-delà du Net)
SCILLS (Renforcer les communautés et améliorer les vies et les moyens de subsistance)
Recherche
RARE (résilience et réponse aux situations d'urgence)
BOLT (créer des occasions et tirer parti de la technologie)
IGF (Forums sur la gouvernance d'Internet)
SIG
Groupe de travail sur l'ingénierie d'Internet

- 15 Communications sur le suivi et l'évaluations
- 16 Opérations
- 17 Continuer de développer la communauté des bénéficiaires
- 18 Mesurer notre réussite en 2023
- 20 Budget





Introduction

2023 marque la quatrième année d'existence de la Fondation Internet Society. Cette année, conformément à notre vision de l'Internet pour tous, nous allons connaître un développement notable. En 2023, un plus grand portefeuille de programmes sera disponible, grâce au transfert d'initiatives d'Internet Society vers le portefeuille philanthropique de la Fondation. Ainsi, la Fondation gèrera davantage de possibilités de financements que jamais auparavant, et nos programmes existants continueront de se développer.

Début 2022, nous avons identifié des restrictions dans les activités de la Fondation qui impliquaient de modifier les modalités d'évaluation des demandes. Pour y répondre, l'Internet Society et la Fondation ont réorganisé certaines structures afin d'améliorer fortement l'ampleur du portefeuille d'activités philanthropiques et de celui de l'organisation elle-même à partir de 2023. Les programmes philanthropiques chercheront à se concentrer sur le développement et/ou le renforcement d'Internet afin de soutenir les objectifs d'Internet Society.

Le développement du portefeuille de la Fondation arrive à un moment charnière, car de nombreuses personnes n'ont toujours pas accès à Internet ou ne sont pas en mesure de bénéficier des avantages concrets et radicaux d'une connexion à Internet. Notre portefeuille philanthropique, en plein développement, est conçu pour répondre pleinement à cette situation, et nous sommes ravis de jouer un rôle encore plus important dans la mise en place d'un changement positif au niveau mondial.

La Fondation a été lancée en 2019 par Internet Society pour étendre la portée de sa vision et de sa mission par le biais de la philanthropie. Plus précisément, la Fondation a été créée en tant qu'entité de soutien, pour permettre à Internet Society d'investir dans des organisations à but non lucratif et des particuliers qui visent à offrir à tous un accès significatif à un Internet ouvert, mondialement connecté, sécurisé et digne de confiance.

Nous nous définissons comme une organisation qui recherche des solutions uniques et donne la priorité à la réussite et à la durabilité de nos bénéficiaires afin de veiller à apporter un changement significatif au quotidien pour les individus et la planète.

Notre engagement dans notre travail demeure inchangé et comprend :

- la transparence de nos processus : nous travaillons avec des experts indépendants pour évaluer, noter et fournir des recommandations sur les demandes de financement que nous recevons ;
- l'intégrité dans l'élaboration de nos programmes ;
- la configuration de nos programmes basée sur une stratégie de portefeuille mûrement réfléchi ;
- l'encouragement d'une communauté de bénéficiaires et de communautés de pratique ;
- la poursuite de notre démarche Tester, Apprendre, Adapter, qui nous permet de réfléchir, d'apprendre et d'apporter des améliorations.

En 2023, nous restons déterminés à assurer la croissance, le développement et le renforcement d'Internet, ainsi qu'à donner des moyens d'agir aux nouvelles générations de champions d'Internet.

Notre vision

Internet pour tous.

Notre mission

La Fondation Internet Society défend des idées et permet à des communautés d'accéder à tout le potentiel d'Internet pour pouvoir répondre aux défis d'un monde en perpétuelle évolution.





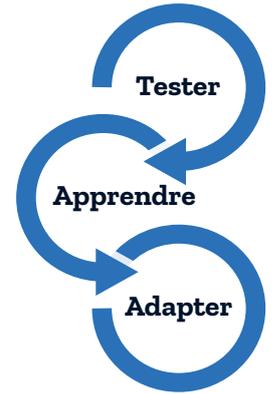
Nos succès en 2022

L'année 2022 a été marquée par de nombreuses réalisations importantes pour la Fondation, que nous allons renforcer en 2023. Voici quelques exemples de nos programmes de 2022 :

- Réussite du lancement de la deuxième édition de nos programmes Résilience et BOLT (créer des occasions et tirer parti de la technologie) et de la cinquième édition de notre programme Recherche. La Fondation soutient actuellement 23 projets de recherche à différents stades dans 12 pays.
- Réalisation de la première cohorte de notre programme SCILLS (Renforcer les communautés et améliorer les vies et les moyens de subsistance) et renouvellement de cinq de nos bénéficiaires de la cohorte SCILLS de 2020.
- Identification de trois pays et régions supplémentaires pour développer le programme SCILLS, en se concentrant sur la transmission de plus de financements aux communautés sous-représentées et mal représentées, au Brésil, au Ghana et en Indonésie.
- Amélioration du programme Beyond the Net (Au-delà du Net) sur la base des commentaires des bénéficiaires, avec l'augmentation des montants attribués et des durées des bourses pour les petites et grandes bourses.
- Amélioration de l'image de marque de la Fondation grâce à la participation à des conférences, à la publication d'articles sur notre travail, au développement de notre podcast et à notre présence sur les réseaux sociaux.
- Organisation de neuf appels à réflexions des bénéficiaires pour les programmes Recherche, Réponse à des situations d'urgence et BOLT pour permettre aux bénéficiaires de parler de leurs projets et d'échanger des idées entre les différents thèmes et cohortes de bénéficiaires.
- Organisation d'une rencontre entre bénéficiaires en Colombie, qui a offert un forum aux bénéficiaires de nos programmes SCILLS et BOLT pour leur permettre de collaborer, d'apprendre les uns des autres et d'approfondir les liens existants.
- Rationalisation de la stratégie MEL de la Fondation avec le transfert de l'intégralité de nos mesures, de nos questions pédagogiques et de nos objectifs vers Fluxx, notre système de gestion des bourses. Cela ouvre la voie à l'amélioration des processus de standardisation des rapports et de visualisation des données.
- Élaboration et adaptation d'un processus robuste pour le renouvellement de projets pour les particuliers et les organisations pour nos programmes Réponse d'urgence, SCILLS et Recherche.
- Virage rapide pour réorganiser notre portefeuille et nos activités pour favoriser un réalignement structurel.
- Amélioration de nos processus d'engagement des bénéficiaires et d'évaluation des projets grâce à des visites de sites et des rencontres en personne avec des bénéficiaires de huit pays.

Notre modèle Tester, Apprendre, Adapter

Toutes les réussites de la Fondation en 2022 continueront à alimenter notre stratégie Tester, apprendre, adapter en 2023. La Fondation réagit rapidement pour tester les réponses aux questions qui se posent et agit rapidement pour mettre en œuvre les enseignements tirés afin de prendre des décisions éclairées. En 2022, nous avons lancé, interrompu et poursuivi des programmes, en affinant notre stratégie au cours du processus. Nous continuerons de respecter cette méthodologie ambitieuse en 2023 et au-delà.



Objectifs de notre plan de philanthropie 2023

- 1. Accorder au moins 15 millions de dollars américains de financements avant la fin 2023**
- 2. Normaliser des processus efficaces pour les déclarations et les apprentissages en interne pour tous les programmes**
- 3. Mieux faire connaître la Fondation et élargir ses possibilités auprès des principaux publics cibles**
- 4. Respecter les engagements actuels de nos programmes et réussir la transition des programmes d'Internet Society vers une gestion par la Fondation, tout en faisant preuve d'une excellence opérationnelle et d'un engagement envers des pratiques équitables pour l'attribution de bourses**

Les indicateurs relatifs à ces objectifs sont présentés ci-dessous.

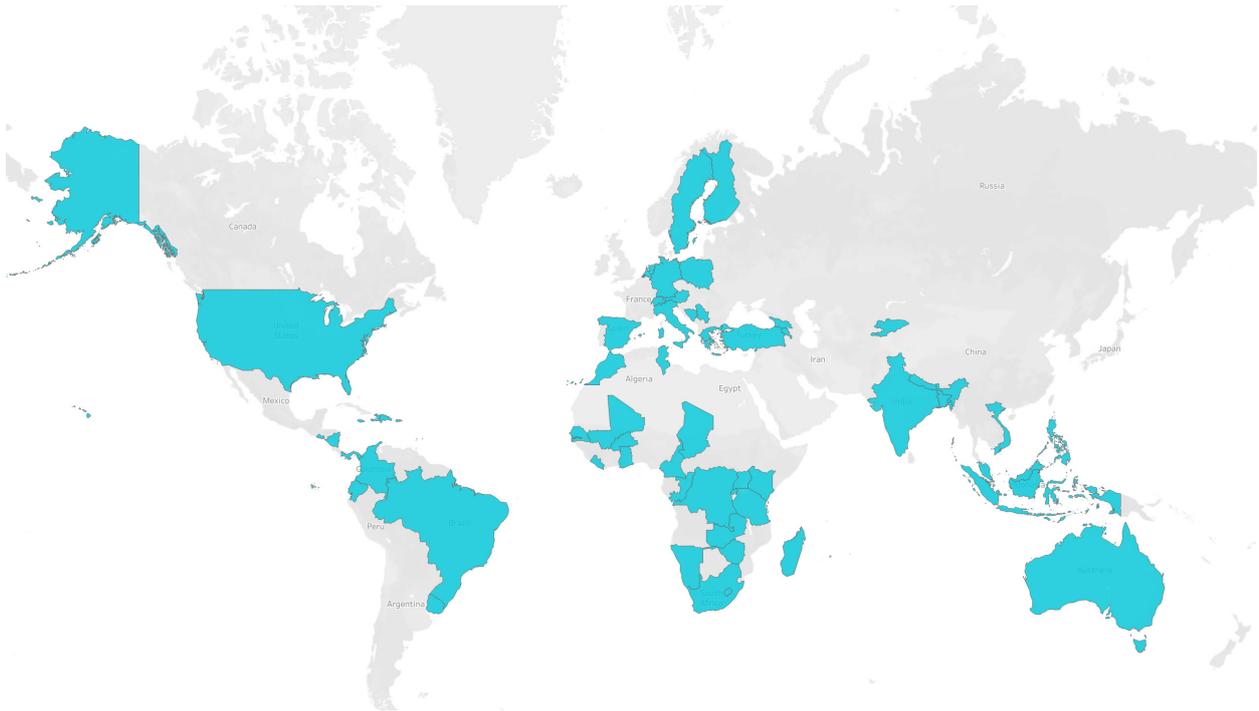




Présentation de nos domaines de financement pour 2023

À partir de 2023, la Fondation gèrera 18 différents domaines de financements et attribuera des bourses aux branches d'Internet Society ainsi qu'à des organisations et des particuliers du monde entier. Tous les programmes se concentreront sur le développement et/ou le renforcement d'Internet, conformément à l'objectif d'Internet Society.

À ce jour, en 2022, nous avons financé des projets dans cinquante-cinq pays du monde, ainsi que six projets d'envergure régionale qui couvrent six régions différentes¹. Sept projets de portée mondiale ont également été attribués en 2022.



Domaines de financement pour 2023

En plus des programmes actuels évoqués ci-dessus dans notre rubrique Réussites en 2022 – Programme de financement Beyond the Net Funding : Petites bourses et Grandes bourses; SCILLS (Renforcer les communautés et améliorer les vies et les moyens de subsistance); Programme de réponse d'urgence à la COVID-19; Résilience; Recherche; BOLT (créer des occasions et tirer parti de la technologie) – la Fondation continuera à financer les IGF (Forums sur la gouvernance d'Internet) ainsi que les écoles sur la gouvernance de l'Internet. La Fondation octroiera également des financements à la LLC IETF (Groupe de travail sur l'ingénierie d'Internet) comme au cours des années précédentes.

Et, comme nous l'avons indiqué ci-dessus, notre portefeuille va s'élargir, en intégrant l'administration de programmes dans le cadre des projets présentés ci-dessus afin de leur donner accès à l'expertise de l'équipe de la Fondation en matière de philanthropie. Ces projets seront gérés via Fluxx, notre système de gestion des bourses, mais les financements pour les soutenir proviendront d'Internet Society.

¹ Afrique, Asie-Pacifique, Europe, Amérique latine et Caraïbes, Moyen-Orient et Amérique du N.

Infrastructure d'Internet

- Points d'échange Internet nouveaux et existants : prise en charge de projets qui étendront les IXP, en rendant Internet plus rapide et plus abordable
- Réseaux communautaires nouveaux et existants : prise en charge de projets qui combleront la fracture numérique en aidant des individus à développer et à entretenir leurs propres connexions à Internet

Financement de la communauté

- Administration de branche : financement annuel pour aider les branches d'Internet Society à gérer leurs activités au quotidien et à optimiser leur efficacité
- Événements de micro-bourses pour le cryptage et Journée mondiale du cryptage : prise en charge de projets qui promeuvent un cryptage robuste, élément essentiel de notre sécurité en ligne et hors ligne
- Communautés techniques – partenariat avec des groupes d'opérateurs de réseaux (NOG) : prise en charge de projets qui permettent des communautés techniques fortes et durables, composées des personnes qui construisent et entretiennent l'infrastructure d'Internet qui connecte tant de monde

Programmes d'ambassadeurs et de boursiers : ensemble de programmes d'autonomisation conçus pour identifier et entretenir un réseau mondial de champions d'Internet, également gérés dans Fluxx par la Fondation mais financés par Internet Society :

- Ambassadeurs MANRS (Normes pour la sécurisation du routage mutuellement agréées)
- Jeunes ambassadeurs IGF (Forum sur la Gouvernance d'Internet)
- Bourses Pulse
- Bourses en début de carrière
- Bourses en milieu de carrière

La Fondation développe actuellement des systèmes et processus de gestion en vue de l'intégration de chacun de ces programmes à notre organisation. Les candidats potentiels pour chacun d'eux seront informés sur les choix pris au cours du dernier trimestre 2022 et du premier trimestre 2023.



Orientations en 2023 pour notre portefeuille de 2022

Beyond the Net

Comme en 2022, l'équipe de Beyond the Net continuera d'améliorer le programme pour qu'il soit plus à même de répondre aux besoins des branches d'Internet Society et des communautés auxquelles il vient en aide. Voici quelques-unes des activités prévues pour 2023 :

- Interagir avec les branches les moins actives pour mieux comprendre comment le programme Beyond the Net pourrait répondre à leurs besoins
- Améliorer les buts, objectifs et domaines ciblés du programme Beyond the Net et communiquer régulièrement sur ce sujet auprès des branches
- Renforcer les compétences des demandeurs de bourses, en se concentrant sur la rédaction et la définition des objectifs et sur le suivi, l'évaluation et l'apprentissage (MEL)
- Continuer à favoriser une communication ouverte, grâce à des webinaires fréquents destinés à toutes les branches
- Inviter les bénéficiaires de petites bourses Beyond the Net à envisager de demander une grande bourse afin de faire évoluer leur projet

Les activités prévues seront évaluées en partenariat avec l'équipe MEL. Nous disposons d'une base de référence pour le niveau d'activité des branches en fonction de leur historique de demandes de financements Beyond the Net. Au cours du deuxième semestre 2022, l'équipe des programmes a commencé à appeler chaque trimestre les branches par région afin de partager des informations sur Beyond the Net, et elle continuera à le faire en 2023. Cela nous permet de répondre aux questions et aux inquiétudes et de renforcer nos relations avec le personnel et les branches de l'ISOC.

Pour aider les branches à envoyer des demandes de qualité, nous avons mis à jour les demandes et nous encourageons les candidats à suivre la formation sur la demande de subvention et la mise en œuvre de projets de la Fondation ISOC. Nous prévoyons en outre d'organiser des ateliers réguliers avec l'équipe MEL pour soutenir la création d'objectifs et d'indicateurs pouvant être suivis par les bénéficiaires.

À la fin de l'année 2023, le programme Beyond the Net aura octroyé plus de 700 000 dollars américains en grandes et petites bourses et aura augmenté le nombre de demandes de 20 %.

En 2023 également, l'équipe de Beyond the Net continuera à travailler sur la saisie du rendement et de l'impact social du programme en élaborant et en contribuant à un cadre de suivi et d'évaluation plus solide pour les projets.

SCILLS (Renforcer les communautés et améliorer les vies et les moyens de subsistance)

Lancé en 2020 par la Fondation, le programme SCILLS ne concernait alors que trois pays : le Bangladesh, la Colombie et le Sénégal. En 2021, la Fondation octroyait une deuxième cohorte de bourses dans ces trois pays. Actuellement, nous finançons au total 14 bénéficiaires répartis entre les deux cohortes de SCILLS. Trois autres bénéficiaires de 2020 poursuivront également leur travail en 2023.

En 2023, la Fondation continuera de travailler en étroite collaboration avec les pays bénéficiaires actuels évoqués ci-dessus, tout en étendant le programme SCILLS à trois nouveaux pays : le Brésil, le Ghana et l'Indonésie. Trois bourses seront octroyées dans chacun de ces pays en 2023.

Le programme SCILLS lancera également un appel ouvert à propositions de projet pour les trois pays d'origine (Bangladesh, Colombie et Sénégal) et octroiera deux bourses dans chacun de ces pays avant octobre 2023.

Recherche

Depuis septembre 2020, le programme de bourses Recherche a octroyé plus de 3,3 millions de dollars américains à des chercheurs et des organismes de recherche indépendants du monde entier pour soutenir l'amélioration de nos connaissances pratiques sur Internet. D'ici la fin de l'année 2022, 2 millions de dollars américains supplémentaires devraient être octroyés pour soutenir ces efforts, dépassant ainsi les attentes et les montants de financement initialement prévus pour l'année. Grâce au succès et au développement constants de ce programme, nous espérons octroyer 5,5 millions de dollars américains supplémentaires en 2023 et prévoyons que l'intérêt pour le programme et les demandes d'assistance continuent sur la même lancée. Nous prévoyons également de renouveler les bourses des projets soutenus par le passé. Nous ne prévoyons pas de modifier les domaines thématiques en 2023. Les quatre domaines thématiques actuels resteront inchangés : l'écologisation d'Internet, l'espace économique d'Internet, un Internet digne de confiance et la décolonisation d'Internet.

Le programme conservera deux mécanismes de financement distincts : 1) pour les chercheurs indépendants, avec des montants de bourse allant jusqu'à 200 000 dollars américains pour des projets de recherche spécifiques et 2) pour les organisations, avec des montants de bourse allant jusqu'à 500 000 dollars américains et afin de soutenir les infrastructures de l'organisation grâce à des financements sur plusieurs années.

En 2023, le programme va accroître ses financements grâce à notre ensemble de modifications visant à répondre aux opportunités supplémentaires qui se présenteront dans le cadre de la bourse et de la mise en œuvre du projet de recherche. De plus, nous continuerons à soutenir nos bénéficiaires en partageant des informations et en améliorant la visibilité de leur travail. En partenariat avec notre équipe de communication, nous soutiendrons la création, le lancement et la maintenance d'une base de données en ligne des projets financés, qui mettra en avant les résultats des projets.



RARE (Résilience et réponse aux situations d'urgence)

Le programme RARE est composé de deux éléments distincts mais associés : réponse aux situations d'urgence et résilience.

Réponse aux situations d'urgence

Depuis sa création en 2020, le programme de réponse aux situations d'urgence a octroyé 4,7 millions de dollars américains pour soutenir des projets qui répondent aux besoins émergents des communautés fortement touchées ou menacées par la COVID-19. La pandémie a été notre cible en 2020, 2021 et 2022.

Alors que les perturbations causées par la pandémie s'atténuent et que notre capacité à en réduire l'impact s'améliore, nous voyons en 2023 l'occasion de travailler sur d'autres urgences mondiales dans lesquelles Internet peut jouer un rôle essentiel et de dresser une liste de nouveaux domaines d'action pour le programme en 2024 et au-delà. Avec ce changement d'orientation du programme Réponse aux situations d'urgence, nous espérons continuer à soutenir les projets actuels liés à la COVID-19 en transférant ces engagements vers d'autres programmes de bourses plus pertinents de notre portefeuille.

Résilience

Le programme Résilience nous a permis de tester une théorie du changement impliquant la communauté des branches d'Internet Society : si nous organisons un partenariat entre nos bénéficiaires et les branches locales d'Internet Society pour assurer la résilience de projets Internet dans les zones les plus exposées aux catastrophes naturelles, nous augmenterons considérablement l'efficacité de nos financements en améliorant la capacité des acteurs locaux d'Internet à se préparer en cas de catastrophe naturelle. En 2021, nous avons accordé 1,5 million de dollars américains pour des bourses de deux ans afin de tester cette théorie. Lorsque ces bourses arriveront à échéance en 2023, nous aurons plus d'informations sur ce qui fonctionne et la manière dont nous pouvons continuer à tirer parti des branches d'Internet Society dans nos autres domaines de programmes.

De plus, d'ici la fin de l'année 2022, nous aurons octroyé 1,5 million de dollars américains supplémentaires à des projets qui soutiennent une infrastructure Internet résiliente dans le monde. Même si ces bourses ne font pas partie du test de la théorie du changement, nous espérons que les branches d'Internet Society nous donneront des informations essentielles sur les manières dont la Fondation peut répondre à certains des problèmes cruciaux que posent le changement climatique et les impacts des catastrophes naturelles. En 2023, nous combinerons toutes ces informations pour concevoir une stratégie de programme visant à octroyer 2 millions de dollars américains supplémentaires.

Il convient de noter que l'accent mis sur la résilience s'inscrit dans le cadre de la Fondation, car trop peu de financements visent à permettre à des organisations de préparer les infrastructures à être mises à l'épreuve.

BOLT (Créer des occasions et tirer parti de la technologie)

D'ici la fin de l'année 2022, la Fondation aura octroyé 1 million de dollars américains supplémentaires à des bénéficiaires du programme BOLT qui travaillent à des solutions de connectivité à Internet plus durables et équitables. Ces financements passeront à 1,5 million de dollars américains en 2023. Nous continuerons de recourir à la bourse BOLT Amplify pour mettre en avant les travaux en cours des projets que nous soutenons, tout en renforçant les capacités de ces bénéficiaires à concrétiser, puis à présenter, leurs propres réussites. Nous espérons en apprendre davantage sur cette approche et sur le potentiel impact de ce type de bourse sur d'autres programmes de subventions de notre portefeuille.

IGF (Forum sur la gouvernance d'Internet)

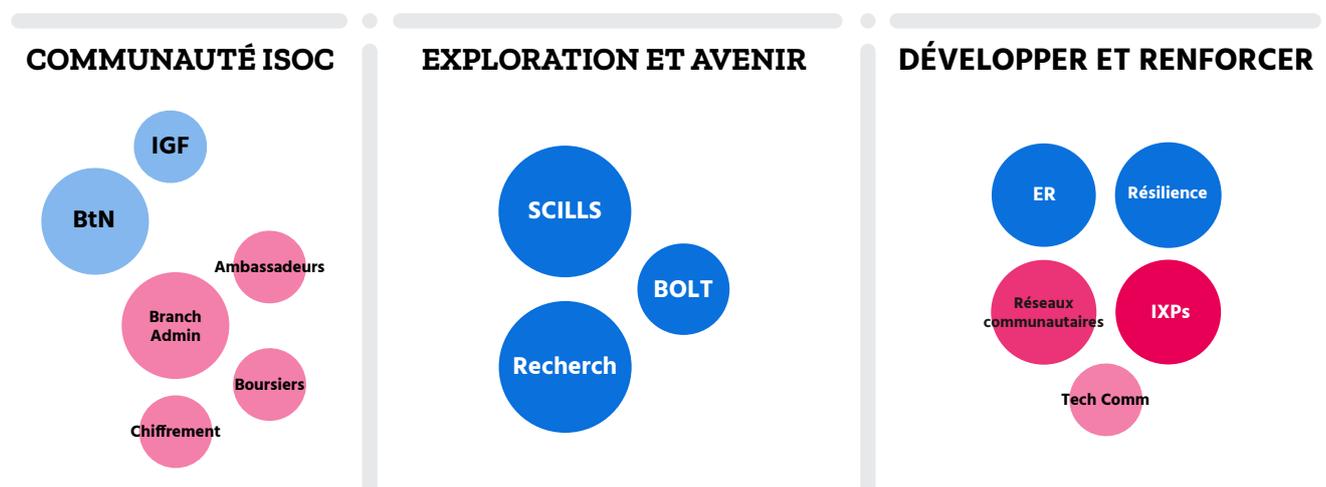
La Fondation continuera à fournir des financements à ceux qui sont éligibles pour gérer et mettre en œuvre un programme IGF ou SIG (School of Internet Governance) au niveau local, national ou régional.

Pour les IGF nationaux et régionaux, la Fondation continuera de financer uniquement les événements officiellement reconnus ou vérifiés éligibles à une reconnaissance officielle par le Secrétariat IGF des Nations Unies (ONU).

Structure du portefeuille de programmes

Nous organiserons notre portefeuille de travail autour de trois piliers : 1) **La communauté Internet Society**, qui rassemblera les programmes Beyond the Net, IGF, Ambassadeurs, Bourses, Cryptage et Administration des branches ; 2) **Exploration et avenir**, qui réunira les programmes SCILLS, BOLT et Recherche et 3) **Développer et renforcer**, au sein duquel les communautés techniques des projets RARE (Résilience et réponse aux situations d'urgence), Réseaux communautaires (RC), Points d'échange Internet (IXP) seront gérées.

Figure 1: Future composition du portefeuille de la Fondation avec les programmes classés par thème





IETF (Internet Engineering Task Force soit Groupe de travail sur l'ingénierie d'Internet)

Outre les travaux décrits ci-dessus, la Fondation continuera également à soutenir le programme IETF (Internet Engineering Task Force) en octroyant des fonds au programme IETF Administration LLC. L'IETF est la principale instance de normalisation d'Internet. Elle développe des normes ouvertes selon des processus ouverts, avec un objectif en tête : améliorer Internet.

IETF (Internet Engineering Task Force) est le principal organisme de normalisation d'Internet, et développe des normes ouvertes grâce à des processus ouverts. L'IETF est une vaste communauté internationale ouverte de concepteurs, d'opérateurs, de fournisseurs de réseaux et de chercheurs préoccupés par l'évolution de l'architecture d'Internet et son bon fonctionnement.

La LLC d'administration de l'IETF (IETF LLC) est l'entité juridique qui regroupe l'IETF, l'IAB (Internet Architecture Board) et l'IRTF (Internet Research Task Force). Les responsabilités de l'IETF LLC sont les suivantes : assurer le bon fonctionnement de l'IETF, notamment les réunions et les activités hors réunions ; gérer les finances et le budget de l'IETF ; lever des fonds au nom de l'IETF et définir et faire appliquer les politiques. L'IETF LLC est géré par de l'IETF, qui est supervisé par le conseil d'administration de l'IETF LLC.

Le montant des fonds qui seront fournis à l'IETF en 2023 est de 6,75 millions de dollars américains. La Fondation a également un accord avec l'IETF portant sur la remise de fonds au prorata de ce que l'IETF parvient à lever pour elle-même. Vous trouverez plus d'informations [ici](#) et [ici](#).



MEL (Monitoring, Evaluation and Learning)

La Fondation s'est engagée à mettre en place un cadre solide de suivi, d'évaluation et d'apprentissage (MEL) afin de mesurer les résultats des domaines que nous finançons et de garantir la transparence des fonds qui sont confiés à la Fondation. En 2022, nous avons rationalisé la stratégie MEL de la Fondation en transférant les indicateurs des programmes, les questions d'apprentissage et les objectifs vers Fluxx, notre système de gestion des bourses. Cela ouvre la voie à l'amélioration des processus de standardisation des rapports et de visualisation des données.

En 2023, nous continuerons de normaliser nos processus de génération de rapports et d'apprentissage sur l'ensemble de notre portefeuille. L'équipe MEL compte développer une culture d'apprentissage croisé interne et de collaboration entre les programmes. En révisant et en mettant à jour les modèles de demande et de rapport, l'équipe MEL aidera à créer un processus clair d'examen et de validation des rapports. L'équipe MEL travaillera également avec les équipes des programmes pour créer un flux d'opportunités plus efficace pour la collaboration et la mise en œuvre des bonnes pratiques obtenues auprès des bénéficiaires.

Communications sur la philanthropie

L'amélioration de la visibilité et la sensibilisation à la marque de la Fondation auprès d'acteurs clés (candidats potentiels, candidats existants, bénéficiaires et partenaires futurs) sont essentielles à la réussite et au développement de la Fondation. En 2023, nous continuerons de soutenir le développement dans les secteurs clés ci-dessous afin de continuer à attirer un ensemble de candidats qualifiés et diversifiés pour tous les domaines de financement.

Les objectifs de communication spécifiques à atteindre avant la fin 2023 comprennent :

- Trafic sur le site Web : augmenter le trafic sur le site Web de 25 %
- Portée sur les médias sociaux : atteindre 30 000 followers
- Abonnements à la newsletter : augmenter le nombre d'abonnés de 50 %
- Nombre de mentions obtenues dans les médias : obtenir au moins cinq mentions dans les médias

L'équipe de communication sur la philanthropie va élaborer et mettre en œuvre un plan marketing numérique qui comprendra des publicités payantes sur les médias sociaux et en ligne. L'équipe continuera d'améliorer le site Internet de la Fondation, en veillant à ce qu'il reste une plateforme dynamique, ergonomique et accessible à tous les utilisateurs. L'équipe de communication sur la philanthropie mènera une campagne médiatique ciblée sur le travail de la Fondation et recherchera des opportunités de partenariat pour accroître la notoriété de la marque.

Consciente que l'année 2023 apportera des changements considérables à la Fondation, l'équipe de communication sur la philanthropie étendra sa communication à l'orientation philanthropique de la Fondation afin de permettre une transition en douceur des programmes d'Internet Society vers la Fondation. Un travail sera accompli pour présenter le portefeuille



en pleine évolution de la Fondation aux principaux acteurs. L'évolution des programmes administrés par la Fondation offre davantage d'opportunités de raconter et de documenter les changements positifs et l'impact que permet la Fondation dans des communautés du monde entier. L'équipe de la Fondation documentera également les enseignements tirés du processus à mesure que notre impact s'élargira pour inclure les programmes d'Internet Society.

Opérations

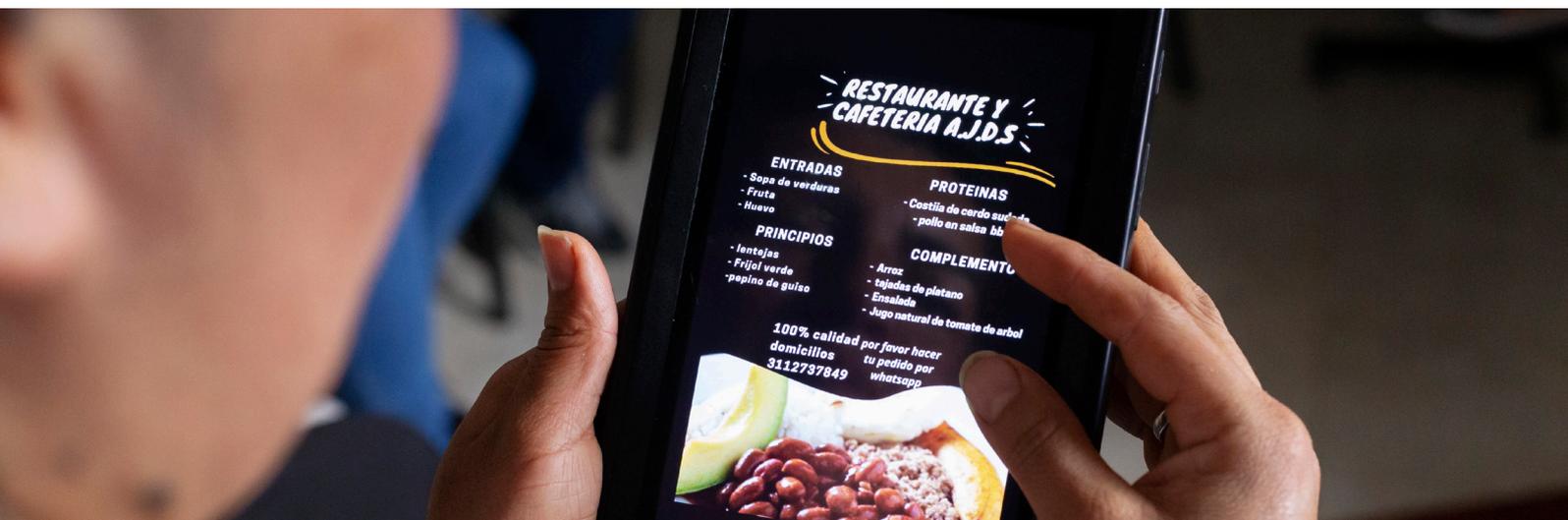
L'équipe des opérations de la Fondation est chargée de plusieurs aspects, notamment de tous les éléments relatifs à l'entretien et au développement de nos capacités techniques et, en étroite collaboration avec le directeur exécutif, de la gestion de notre avenir financier et du développement de nos règles et procédures.

Avec le transfert des programmes et des projets d'Internet Society vers la Fondation, l'équipe opérationnelle se concentrera sur l'excellence opérationnelle afin de respecter les engagements des programmes existants tout en intégrant en douceur les programmes d'Internet Society.

À cette fin, nous allons concevoir et élaborer différents processus en interne pour prendre en charge les besoins en pleine évolution de l'orientation philanthropique de la Fondation. Nous travaillerons également en étroite collaboration avec nos collègues de l'équipe MEL pour mettre en œuvre des stratégies visant à informer et à impliquer les parties prenantes externes et internes dans notre travail. Nous souhaitons également obtenir des données et les mesurer afin de disposer d'informations significatives sur les effets de nos programmes au niveau mondial.

L'intégralité de notre travail relève d'un engagement à respecter des pratiques équitables pour l'octroi des bourses. Nous nous associerons à l'équipe MEL et aux équipes des programmes pour recueillir régulièrement les commentaires des bénéficiaires et répondre à leurs suggestions.

Parmi les exemples de processus que nous avons mis en place et que nous continuerons à améliorer, citons la collaboration avec les équipes de programme pour rendre nos formulaires de demande plus facilement accessibles et la collaboration avec nos collègues .



Continuer de développer la communauté des bénéficiaires

La Fondation s'engage à veiller à ce que ses bénéficiaires se sentent inspirés par leur travail et restent connectés entre eux, ainsi qu'avec la Fondation. Nous nous engageons à construire et à maintenir une communauté qui offre des expériences mutuelles et réciproques pour l'apprentissage. Nous nous engageons à écouter, à tirer les leçons et à adapter nos pratiques à ce que nous disent nos bénéficiaires. Pour y parvenir, nous prendrons régulièrement des nouvelles de toutes les cohortes afin d'établir des relations avec elles et de déterminer si elles ont besoin d'aide. Cette pratique a fait les preuves de son efficacité en 2022. La réunion des bénéficiaires qui s'est tenue en Colombie en 2022 a permis à nos bénéficiaires de collaborer, d'apprendre les uns des autres et d'approfondir les relations existantes.

Voici quelques réponses des bénéficiaires à la question : « Quelles informations apprises durant la session vous ont été les plus utiles en tant que chef de projet au sein de votre communauté »

La mise en relation, car cela a été l'occasion d'étudier comment collaborer avec les autres organisations de manière créative.

Nous avons été très inspirés par certains des projets d'organisations partenaires, et nous allons sûrement chercher à garder le contact avec ces dernières. Il convient de noter la réflexion approfondie de notre partenaire SOLE sur la manière d'encourager un lien plus communautaire à Internet, et sur les fantastiques possibilités d'apprentissage que cela permet.

Il est très important de savoir ce que font les autres organisations sur le territoire, car nous pouvons désormais trouver des moyens de collaborer et d'accroître notre impact.

À l'horizon 2023, nous continuerons à renforcer l'engagement des bénéficiaires et le processus d'évaluation des projets par le biais d'appels de réflexion virtuels, de visites sur le site des bénéficiaires et de rencontres en personne.



Mesurer notre réussite en 2023

Ces mesures nous aideront à déterminer notre niveau de réussite en 2023 et à y associer les objectifs mentionnés précédemment dans ce document :

1. Octroi d'au moins 15 millions de dollars américains de financements sur l'ensemble de notre portefeuille
2. Normalisation et rationalisation des formulaires de demande, tout en restant réactifs aux besoins spécifiques des programmes et aux retours des bénéficiaires
3. Sensibilisation à la Fondation et à ce qu'elle a à offrir auprès des publics cibles spécifiques
4. Intégration à Fluxx, notre système de gestion des bourses, de tous les programmes nouveaux et actifs ; réalisation de deux activités visant à soutenir des pratiques équitables pour l'octroi de bourses et commentaires positifs de la part de tous les groupes de parties prenantes.



CLUB SOCIAL ORIGINALS

MILO

PRECIO (PEZOS/kg) TOTAL (PEZOS)

Confiteca
agogó
SURTIDOS

Bianchi
CAMELO
Caramelo
CHOCOLATE

nucita
con cacao

Machine

Confiteca
agogó
SURTIDOS
SURTIDOS DE ALIPI DE COLORES

Sionchi

Extra
Guavateño
48 Unidades
Cont. Neto 1000 g
Net Wt 35 oz

ola yesi
osquilla
dulzosa y Crocante

CHOCRAMO

Bary
SNACKS
Mani
con sal

Bary
SNACKS
Mani
con sal

Bary
SNACKS
Mani
con sal

SUPERCOCO
El sabor con mucho cacao
CHOCO BARRA

Jet

nucita

ola yesi



Budget

Le budget de fonctionnement de la Fondation 2023 comprend le financement des activités suivantes, en plus de la Philanthropie : Contenu, marketing et communication, autonomisation (y compris Learning@ISOC), collecte de fonds et administration des subventions. Le budget comprend également la contribution annuelle du Registre d'intérêt public (RIP), d'autres frais de personnel et de fonctionnement, ainsi que les fonds désignés par le conseil d'administration pour soutenir l'attribution de nos programmes. Tous les coûts du budget soutiennent la croissance, la portée et l'impact de la Fondation et de l'Internet Society.

RARE (résilience et réponse aux situations d'urgence)

SCILLS (Renforcer les communautés et améliorer les vies et les moyens de subsistance)

Recherche

Beyond the Net (Au-delà du Net)

BOLT (créer des occasions et tirer parti de la technologie)

Opportunities

IETF - Financement 2023

Apprendre@ISOC

Fonds de quasi-dotation

Total des fonds attribué par le conseil

Tous les chiffres sont en milliers de USD

2023 Budget (Non prévu)

Revenus

Contribution - PIR \$ 32,991

Dépenses

Frais de personnel \$ 8,638

Frais d'exploitation \$ 4,765

\$ 13,402

Excédent net

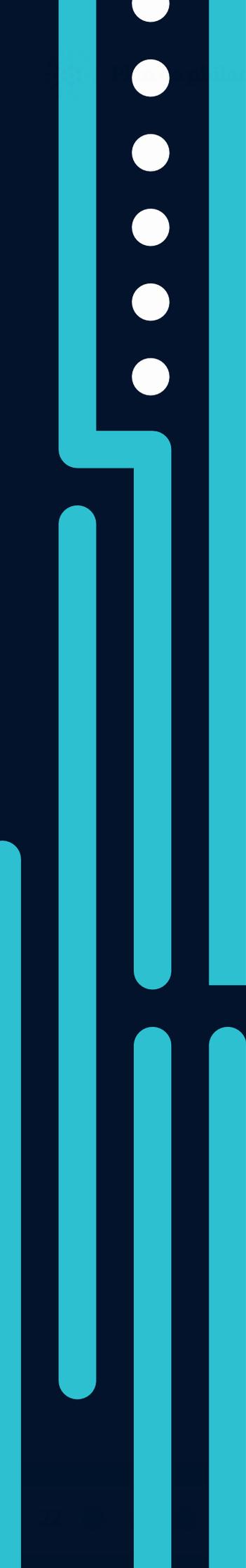
\$ 19,589

**Solde fin 2022
(Prévision)**

**Attributions
supplémentaire
du conseil**

Solde début 2023

\$	\$	\$
1,833	5,000	5,000
	3,167	5,000
	5,500	5,500
258	792	1,050
1	2,599	2,600
50	200	250
	6,750	6,750
	629	629
50,000		50,000
\$ 51,142	\$ 24,637	\$ 76,778



Internet Society
Foundation