

2026 Plan de Acción



Internet Society
Foundation

Índice

Mensaje de nuestra CEO	3
Apoyando la Estrategia 2030 de Internet Society..	5
Preparación de futuros líderes de Internet	10
Donaciones con impacto	13
Una marca global reconocida.....	16
Generación de ingresos para salud financiera y sostenibilidad.....	19
Presupuesto 2026	22
Conclusión	23



Mensaje de nuestra CEO

Cuando nuestro Capítulo de Haití se propuso ampliar la conectividad a Internet en todo el país, sus miembros tenían más preguntas que respuestas. En 2019, un grupo de voluntarios del capítulo asistió al Foro de Gobernanza de Internet (IGF) de Haití en busca de esas respuestas. Ese fue el primer paso de un largo camino hacia el desarrollo e implementación de soluciones de conectividad sostenibles en todo el territorio.



Su esfuerzo culminó ayudando a los reguladores a crear políticas habilitadoras y capacitando a más de 200 personas en la instalación de redes. Hoy, las redes comunitarias que desplegaron brindan acceso a Internet a más de 9000 personas, conectando escuelas, pescadores y familias.

Internet transforma vidas, pero solo cuando las personas pueden acceder a la red, confiar en ella y usarla de forma segura.

Al comenzar el segundo año de nuestra Estrategia 2030, aprovechamos el impulso de los ambiciosos compromisos y los avances tangibles logrados en 2025. Sin embargo, hoy hay más en juego que nunca. Nos enfrentamos a amenazas a la interoperabilidad global ahora que algunos gobiernos buscan fragmentar Internet según las fronteras nacionales. El modelo de múltiples partes interesadas que ha hecho de Internet una fuerza impulsora de la innovación y el progreso humano está bajo presión por quienes buscan centralizar su control. Incluso más preocupante es que la brecha digital sigue creciendo, dejando a 2600 millones de personas —un tercio de la población mundial— sin acceso a las oportunidades que ofrece Internet.





Estos desafíos exigen nuestro compromiso pleno. Estamos firmemente decididos a defender estándares y protocolos abiertos que mantengan a Internet globalmente conectada. Defendemos la gobernanza de múltiples partes interesadas porque las decisiones sobre nuestro futuro digital compartido deben incluir a todas las personas afectadas. Y trabajamos contrarreloj para conectar a los desconectados antes de que tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial los dejen aún más rezagados.

Hay mucho en juego, pero la comunidad de Internet Society es resiliente y está preparada. Desde Haití hasta Mali y Nepal, los miembros, capítulos y socios de Internet Society están conectando a las personas y trabajando por una Internet más segura en entornos desafiantes.

Entienden que cada conexión cifrada protege la privacidad de alguien, cada punto de intercambio de Internet refuerza la resiliencia para que las empresas permanezcan en línea y cada red comunitaria ofrece oportunidades para niños y familias.

Este Plan de Acción, junto con el Plan de Acción de la Internet Society, describe cómo avanzaremos en nuestros objetivos estratégicos en 2026. No podemos lograrlo solos, ya que para alcanzar una Internet para todas las personas es necesario que trabajemos juntos.

Atentamente,



Sally Wentworth
Presidente y CEO





Apoyando

la Estrategia 2030

de Internet Society



Internet Society Foundation cree en el poder transformador de Internet como un recurso para enriquecer vidas, fortalecer comunidades y generar oportunidades.

Defendemos el uso de la red y su capacidad de ofrecer a las comunidades mejor educación, atención médica y oportunidades económicas. Creemos que si trabajamos juntos podemos aprovechar el potencial de Internet para crear un futuro mejor para todas las personas.





En 2026, celebramos el segundo año de la Estrategia 2030 de Internet Society. Nuestro objetivo es seguir siendo una organización de apoyo fuerte que impulse el crecimiento de Internet Society y amplifique el impacto de su comunidad global, y que además contribuya al logro de sus objetivos estratégicos: garantizar que todas las personas, sin importar donde estén, tengan acceso a una Internet asequible, confiable y resiliente, y que su experiencia en Internet sea segura y proteja sus derechos en línea.

Para contribuir a los objetivos estratégicos de 2030, Internet Society Foundation:

- Preparación de futuros líderes de Internet
- Genera impacto al financiar iniciativas alineadas con nuestra misión
- Garantiza la salud financiera y la sostenibilidad a través de la generación de ingresos
- Construye una marca global reconocida
- Apoya los programas de Internet Society: Conectividad centrada en la comunidad, Acceso asequible y confiable, Confianza y seguridad en línea, Internet abierta y confiable, Perspectivas e innovación en Internet, y Movilización de la comunidad y los socios

El Plan de Acción 2026 representa un paso más en nuestro camino, en el que continuaremos invirtiendo en un futuro donde todas las personas, en todas partes, puedan acceder a una Internet abierta, globalmente conectada, segura y confiable.





Cómo Internet Society Foundation apoya los programas de Internet Society

Preparación de futuros líderes de Internet

1	2	3	4	5	6
Conectividad centrada en la comunidad	Acceso asequible y confiable	Confianza y seguridad en línea	Internet abierta y confiable	Conocimientos e innovación en Internet	Movilización de la comunidad y los socios
Becas >					
Becas de Inicio de Carrera					
Programa de Jóvenes Embajadores					
Becas de Mitad de Carrera					
	Becas de Peering		Becas NDSS	Becas Pulse	
			Becas comunitarias		
			Programa de Formuladores de Políticas del IETF		
Exalumnos >					
Red de Exalumnos					
Capacitación y cursos de aprendizaje en línea >	Fundamentos del diseño e implementación de redes informáticas	Introducción a las operaciones de red 1.0	Huellas digitales	Gobernanza de Internet	Internet Society Chapter Management Essentials
	Evaluación de la preparación de redes comunitarias	Operaciones de red avanzadas 2.0	Privacidad	Seguridad de Internet	Grant Application and Implementation
	Construcción de redes comunitarias inalámbricas	Puntos de Intercambio de Internet (IXP) 2.0	Cifrado	Lo que Internet necesita para existir	
				Lo que Internet necesita para prosperar	
				Redacción de un informe del impacto sobre Internet	
				MANRS ¹	
				DLTIGDR ²	

1 Normas Mutuamente Acordadas para la Seguridad del Enrutamiento
2 Capacitación en liderazgo de gobernanza de Internet para personas con discapacidad.





Donaciones con impacto

1	2	3	4	5	6
Conectividad centrada en la comunidad	Acceso asequible y confiable	Confianza y seguridad en línea	Internet abierta y confiable	Conocimientos e innovación en Internet	Movilización de la comunidad y los socios
Investigación					
Beyond the Net					Beyond the Net
SCILLS ¹	SPI ²	Fondo conjunto Common Good Cyber			IGF/SIG ³
Conectividad centrada en la comunidad ⁴	Resiliencia	Programa SCILLS	IGF/SIG		Financiamiento para gastos administrativos de los capítulos
Resiliencia			Día Mundial del Cifrado		SPI
		Seguridad restringida			

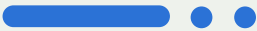
1 Programa fortalecimiento de comunidades/mejora de vidas y medios de vida

2 Programa de becas para infraestructura de peering sostenible

3 Programa para foros y escuelas de gobernanza de Internet

4 Incluye a los becarios de los programas BOLT y Conectar a los Desconectados existentes





El Plan de Acción 2026 de Internet Society está disponible en

<https://www.internetociety.org/es/action-plan/2026/>



Una marca global reconocida



1	2	3	4	5	6
Conectividad centrada en la comunidad	Acceso asequible y confiable	Confianza y seguridad en línea		Conocimientos e innovación en Internet	Movilización de la comunidad y los socios

Apoyo transversal para todos los programas



Generación de ingresos para salud financiera y sostenibilidad



1	2	3	4	5	6
Conectividad centrada en la comunidad	Acceso asequible y confiable	Confianza y seguridad en línea	Internet abierta y confiable	Conocimientos e innovación en Internet	Movilización de la comunidad y los socios

Apoyo transversal para todos los programas





Preparación de futuros

líderes de Internet



Preparamos futuros líderes de Internet que tengan los conocimientos, las competencias y las habilidades necesarios para promover la estrategia de Internet Society.





Dirección en el 2030

Como parte de nuestro plan quinquenal:

- **Crearemos y dinamizaremos** una vibrante comunidad de líderes de Internet para apoyar los objetivos estratégicos de Internet Society
- **Brindaremos** las habilidades, los conocimientos y las competencias que las personas necesitan para apoyar los objetivos estratégicos de Internet Society para 2030
- **Implementaremos** programas escalables a través de nuestros socios y capítulos

Prioridades para el 2026

Durante el 2026:

- Fortaleceremos la participación de los exalumnos, identificando y movilizándolo a quienes comparten nuestros objetivos y fomentando el desarrollo de la próxima generación de líderes de Internet mediante programas de mentoría e iniciativas de desarrollo de capacidades
- Ampliaremos nuestra cartera incorporando programas nuevos hasta llegar a un total de ocho programas de becas para toda Internet Society
- Llegaremos a nuevas audiencias y regiones geográficas, perfeccionando la postulación y los criterios de selección de nuestros programas de becas
- Ampliaremos las iniciativas de capacitación, introduciendo formatos más atractivos y flexibles, fortaleciendo nuestras alianzas estratégicas, aumentando la colaboración con los capítulos y ampliando nuestra base de datos de tutores
- Adaptaremos el contenido y los métodos de entrega de las capacitaciones para responder a las necesidades específicas de grupos clave, entre ellos las empresas sociales lideradas por mujeres, los refugiados, las comunidades indígenas y las poblaciones de los países menos desarrollados (PMD) y los pequeños estados insulares en desarrollo
- Desarrollaremos capacidades locales de formación sostenible, invirtiendo en el desarrollo de formadores técnicos y la promoción de alianzas locales y regionales





Medición del éxito en el 2026

11.000

personas capacitadas en línea y de forma presencial

3400

personas capacitadas por nuestros socios y capítulos utilizando la plataforma y los materiales de Internet Society

100

tutores e instructores imparten formación

50%

de los exalumnos apoyan al menos un programa de Internet Society

60%

de los becarios participan activamente en la red de exalumnos





Donaciones con impacto



Financiamos iniciativas que mejoren el funcionamiento de Internet, amplíen su alcance y garanticen que siga siendo segura y proteja a los usuarios, de modo que pueda servir eficazmente a todas las personas.





Hacia el 2030

Como parte de nuestro plan quinquenal:

- **Avanzaremos** la Estrategia 2030 de Internet Society mediante alianzas estratégicas y la concesión de subvenciones filantrópicas de alto impacto
- **Destacaremos** el trabajo, la experiencia y los conocimientos de nuestros socios beneficiarios, promoviendo una filantropía basada en la confianza.
- **Fomentaremos** una fuerte colaboración interna y externa, manteniendo una comunicación eficaz con nuestros colegas de Internet Society y con todas las partes interesadas clave
- **Aprovecharemos** la recopilación y el análisis de datos para medir el impacto de los beneficiarios y ajustar las estrategias de financiamiento según sea necesario

Prioridades para el 2026

Durante el 2026:

- Presentaremos nuevas iniciativas cofinanciadas sobre conectividad e Internet más segura, y seguiremos ofreciendo los programas existentes con excelencia y en consonancia con la Estrategia 2030 de Internet Society
- Lanzaremos el proceso completo de concesión de subvenciones para el nuevo Fondo conjunto Common Good Cyber
- Aseguraremos la recopilación de datos y la elaboración de informes consistentes y de alta calidad para los programas cofinanciados, tanto existentes como nuevos
- Brindaremos apoyo a nuestros becarios para que desarrollen sus capacidades a través de capacitaciones, consultas y reuniones, de modo que nuestros socios beneficiarios puedan fortalecer sus operaciones, su resiliencia y su capacidad de generar impacto
- Organizaremos sesiones de aprendizaje que aprovechen datos de alta calidad para la toma de decisiones basada en evidencia durante la implementación de programas existentes y nuevos





Medición del éxito en el 2026

USD 13 millones

comprometidos para los programas de subvenciones de Internet Society e Internet Society Foundation

USD 4 millones

comprometidos para nuevas iniciativas de cofinanciamiento

90%

de los beneficiarios devuelven comentarios positivos tras recibir apoyo para el desarrollo de capacidades.





Una marca global reconocida



Nos enfocamos en posicionar a Internet Society como una marca líder, confiable e inspiradora, reconocida mundialmente por reunir a personas apasionadas y con conocimiento, y que construyen y defienden Internet.





Hacia el 2030

Como parte de nuestro plan quinquenal:

- Adoptamos un enfoque centrado en la audiencia para nuestras comunicaciones y canales reconocidos
- Implementamos una estrategia de comunicaciones unificada
- Lideramos con historias impactantes que muestren el impacto de nuestro trabajo
- Adaptamos la marca y la narrativa para que sean más claras, convincentes y fáciles de comunicar

Prioridades para el 2026

Durante el 2026:

- **Desarrollaremos y ejecutaremos** un plan de comunicaciones unificado que fortalezca las relaciones con la comunidad, ofrezca contenido confiable y perspicaz a los defensores de las políticas de Internet, y destaque nuestro impacto ante los donantes
- **Impulsaremos** a Internet Society como una marca global reconocida mediante narrativas de comunicación integradas de Internet Society e Internet Society Foundation, asegurando que nuestro contenido de marca sobre los temas más críticos que afectan a Internet aparezca en los lugares que frecuentan los defensores de las políticas de Internet
- **Unificaremos** el equipo de comunicaciones y la estrategia de comunicación de Internet Society para ofrecer un mensaje más enfocado y reducir los costos





Medición del éxito en el 2026

Crear un equipo de comunicaciones fuerte y unificado, además de una arquitectura de marca que:



Transmita los mensajes clave de Internet Society



Aumente el reconocimiento de la marca Internet Society y su percepción entre nuestra comunidad global y los defensores de las políticas de Internet



Amplíe el alcance de las políticas de Internet más críticas, posicionando a la totalidad de ISOC como un recurso global confiable que apoya el crecimiento de Internet, y mantenerla segura y conectada globalmente



Amplificaremos el impacto de nuestra comunidad y nuestro trabajo colectivo





Generación de ingresos para salud financiera y sostenibilidad



Diversificamos y aumentamos las alianzas de financiamiento de Internet Society para respaldar su salud y estabilidad financiera y lograr un mayor impacto programático.





Hacia el 2030

Como parte de nuestro plan quinquenal:

- **Cocrearemos un programa de seguridad** en línea con la comunidad de Internet Society que responda a las necesidades, los desafíos y las oportunidades locales
- **Aumentaremos y diversificaremos** el financiamiento, fortaleciendo las relaciones con donantes individuales, corporativos e institucionales
- **Desarrollaremos un programa de recaudación de fondos resiliente y basado en datos** que se adapta a los cambios económicos y a la evolución del comportamiento de los donantes
- **Estableceremos e implementaremos un mecanismo de cofinanciamiento** para que Internet Society colabore con organizaciones donantes en programas de gran impacto

Prioridades para el 2026

Durante el 2026:

- Ampliaremos la financiación corporativa mediante el desarrollo de alianzas a largo plazo que abarquen varios años y permitan que nuestros socios corporativos apoyen áreas de nuestro trabajo que les resulten significativas
- Diversificaremos las organizaciones asociadas participando en diferentes sectores de la industria y regiones geográficas subrepresentadas
- Fortaleceremos la participación institucional, aprovechando nuestra significativa capacidad para otorgar subvenciones, nuestra comunidad global y nuestra experiencia técnica para colaborar con otras organizaciones que compartan nuestra visión de Internet
- Fomentaremos la participación individual, creando oportunidades significativas para que las personas participen en nuestro trabajo a través de sus donaciones
- Fortaleceremos las donaciones de los empleados al asociarnos con empresas colaboradoras para lanzar programas que atraigan a nuevos donantes y fortalezcan las relaciones estratégicas





Medición del éxito en el 2026

Aumentar el monto del financiamiento

y el número de socios financiadores de la Iniciativa de Conectividad Centrada en la Comunidad y el Fondo conjunto Common Good Cyber

15

nuevas organizaciones asociadas y socios donantes corporativos

2

nuevas alianzas corporativas para donaciones de empleados



Presupuesto 2026

Sin restricciones	Presupuesto 2026 (miles)
Ingresos	
Contribución de PIR a ISOC	28.000
Total Revenue	\$ 28.000
Egresos	
Servicios y operaciones de los programas	1.768
Personal	14.100
Gestión y operaciones corporativas	2.507
Generación de ingresos	543
Gobernanza	193
Gastos totales	\$19.112
Excedente / (déficit) neto	\$8.888
Fondos designados por la Junta	
Subvenciones y otros compromisos de financiamiento (netos de ISOC)	10.150.000
Financiamiento IETF	7.600.000
GCA-MANRS	750.000
Fondos totales de la Junta Directiva	\$ 18.500.000



Conclusión

El año 2026 marca una nueva etapa para Internet Society Foundation en la que ampliaremos nuestras iniciativas para lograr una Internet más accesible, segura e inclusiva para las comunidades de todo el mundo. Con la firme convicción de que Internet es una fuerza para el bien, mantenemos nuestro compromiso de apoyar ideas innovadoras y liderazgo local que promuevan una conectividad significativa y oportunidades digitales.

En un mundo digital en constante evolución, nuestro compromiso es asegurar que Internet siga siendo un recurso poderoso que habilita oportunidades e inclusión.

La colaboración se mantiene en el centro de nuestra misión. Al aprovechar la fuerza colectiva de nuestros socios beneficiarios y comunidades, amplificaremos nuestro impacto y continuaremos impulsando una Internet para todas las personas.

En 2026 también seguiremos desempeñando un papel importante como donante en la industria, colaborando con otros donantes en estrategias de concesión de subvenciones y cofinanciamiento, y trabajando para garantizar la disponibilidad de fondos suficientes para apoyar el ecosistema esencial de organizaciones sin fines de lucro que conforman el ecosistema de Internet y que siguen haciéndola accesible y segura para todos.

De cara al futuro, nos inspira todo lo que se puede lograr cuando las personas cuentan con las herramientas y el acceso necesarios para tener éxito en línea. Con propósito y un objetivo común, seguiremos trabajando para crear una Internet abierta, globalmente conectada, segura y confiable.

**El Plan de Acción
2026 de Internet
Society está
disponible en**

[https://www.
internetociety.
org/es/action-
plan/2026/](https://www.internetociety.org/es/action-plan/2026/)



Plan de Acción 2026

@isoc_foundation

Copyright © 2025 Internet Society Foundation



Foto © Fuente: Battery Operated Systems for
Community Outreach Uganda (BOSCO Uganda)

