

2026 Plan d'action



Internet Society
Foundation

Table des matières

Message de la PDG.....	3
Soutenir la stratégie 2030 de l’Internet Society....	5
Former les leaders de l’Internet de demain	10
Des dons efficaces.....	13
Une marque mondialement reconnue.....	16
Génération de revenus pour la santé financière et la durabilité	19
Budget 2026	22
Conclusion	23



Message de la PDG

Lorsque le chapitre Haïti de l'Internet Society s'est lancé dans l'expansion de la connectivité Internet à l'ensemble du pays, il avait plus de questions que de réponses. En 2019, un groupe de bénévoles du chapitre a participé au Forum sur la gouvernance de l'Internet (FGI) en Haïti à la recherche de ces réponses. Ce fut le premier pas d'un long parcours de plusieurs années visant à développer et déployer des solutions de connectivité durables dans tout le pays.

Leur travail a abouti à l'élaboration de politiques favorables par les organismes de réglementation et à la formation de plus de 200 personnes à l'installation de réseaux. Aujourd'hui, les réseaux communautaires qu'ils ont mis en place offrent un accès à Internet à plus de 9 000 personnes, desservant des écoles, des pêcheurs et des familles.

Internet change des vies, mais seulement lorsque les gens peuvent y accéder, lui faire confiance et l'utiliser en toute sécurité.

Alors que nous entamons la deuxième année de notre Stratégie 2030, nous continuons sur la lancée des engagements audacieux et des progrès mesurables que nous avons accomplis en 2025. Mais les enjeux n'ont jamais été aussi importants. Nous faisons face à des menaces pour l'interopérabilité mondiale, alors que certains gouvernements cherchent à fragmenter Internet le long de frontières nationales. Le modèle multipartite qui a fait d'Internet une force d'innovation et de progrès humain est soumis à la pression de ceux qui voudraient centraliser le contrôle. Et surtout, la fracture numérique continue de se creuser, laissant 2,6 milliards de personnes, soit un tiers de l'humanité, sans accès aux opportunités offertes par Internet.





Ces défis exigent notre engagement total. Nous sommes profondément investis dans la défense des normes et protocoles ouverts qui permettent de maintenir Internet connecté à l'échelle mondiale. Nous défendons la gouvernance multipartite, car les décisions concernant notre avenir numérique commun doivent inclure toutes les personnes concernées. Nous mettons tout en œuvre pour connecter les personnes non connectées, avant que les avancées technologiques, comme l'intelligence artificielle, ne les laissent encore plus à l'écart.

Les enjeux sont importants, mais la communauté de l'Internet Society est résiliente et bien préparée. D'Haïti au Mali en passant par le Népal, les membres, les chapitres et les partenaires de l'Internet Society connectent les personnes et œuvrent pour un Internet plus sûr dans des environnements difficiles.

Ils comprennent que chaque connexion chiffrée protège la confidentialité d'une personne, que chaque point d'échange Internet renforce la résilience pour garder les entreprises en ligne et que chaque réseau communautaire ouvre des opportunités pour les enfants et les familles.

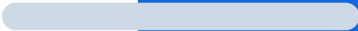
Ce plan d'action, aux côtés du plan d'action de l'Internet Society, décrit comment nous ferons progresser nos objectifs stratégiques en 2026. Nous ne pouvons pas y parvenir seuls : pour un Internet accessible à tout le monde, il faut que nous travaillions ensemble.

Cordialement,



Sally Wentworth

Présidente et directrice générale





Soutenir

la stratégie 2030

de l'Internet Society



La Fondation Internet Society croit au pouvoir transformateur de l'Internet en tant que ressource permettant d'enrichir les vies, de renforcer les communautés et d'ouvrir de nouvelles perspectives.

Nous défendons l'utilisation du réseau et sa capacité à apporter aux communautés de meilleures opportunités en matière d'éducation, de soins de santé et économiques. Nous croyons qu'en travaillant ensemble, nous pouvons exploiter le potentiel d'Internet pour créer un avenir meilleur pour tous.





2026 sera la deuxième année de la stratégie 2030 de l'Internet Society. Notre objectif est de rester une organisation de soutien solide qui contribue à la croissance de l'Internet Society et à l'impact de sa communauté mondiale, tout en contribuant à la réalisation de ses objectifs stratégiques : garantir que partout dans le monde, toutes les personnes aient accès à un Internet abordable, fiable et résilient, et que leur expérience en ligne soit sûre, sécurisée et respectueuse de leurs droits numériques.

La Fondation contribue aux objectifs stratégiques 2030 en :

- Formant les leaders de l'Internet de demain
- Générant de l'impact en finançant des initiatives alignées sur notre mission
- Assurant la santé financière et la durabilité grâce à la génération de revenus
- Développant une marque mondiale reconnue
- Soutenant les programmes fondamentaux de l'Internet Society : connectivité centrée sur la communauté, accès abordable et fiable, confiance et sécurité en ligne, fiabilité et ouverture d'Internet, perspectives et innovation sur Internet, et mobilisation de la communauté et des partenaires

Le Plan d'action 2026 marque une nouvelle étape dans notre parcours, alors que nous continuons à investir dans un avenir dans lequel toutes les personnes, partout dans le monde, pourront accéder à un Internet ouvert, connecté à l'échelle mondiale, sécurisé et fiable.





Comment la Fondation Internet Society soutient les programmes de l'Internet Society



Former les leaders de l'Internet de demain

	1	2	3	4	5	6
	Connectivité centrée sur la communauté	Accès abordable et fiable	Confiance et sécurité en ligne	Internet ouvert et digne de confiance	Informations et innovation sur Internet	Mobilisation de la communauté et des partenaires
Bourses >	Bourse de début de carrière					
	Programme Jeunes ambassadeurs					
	Bourse de milieu de carrière					
		Bourse Peering		Bourse NDSS	Bourse Pulse	
				Bourse communautaire		
				Programme pour les décideurs politiques de l'IETF		
Alumni >	Alumni network					
Formations et apprentissage en ligne >	Les bases de la conception et du déploiement de réseaux informatiques	Introduction aux opérations de réseau 1.0	Empreintes numériques	Gouvernance de l'Internet		Les bases de la gestion d'un chapitre local de l'Internet Society
	Évaluation de l'état de préparation du réseau communautaire	Opérations réseau avancées 2.0	Confidentialité	Sécurité Internet		Demande de subvention et mise en œuvre
	Création de réseaux communautaires sans fil	Point d'échange Internet (IXP) 2.0	Chiffrement	Ce dont Internet a besoin pour exister		
				Ce dont Internet a besoin pour prospérer		
				Comment élaborer un rapport d'impact sur Internet		
				MANRS ¹		
				DLTIGDR ²		

1 Normes pour la sécurisation du routage mutuellement agréées

2 Formation à la gouvernance de l'Internet et aux droits numériques pour le leadership des personnes en situation de handicap (Disability Leadership Training in Internet Governance and Digital Rights)





Des dons efficaces



1	2	3	4	5	6
Connectivité centrée sur la communauté	Accès abordable et fiable	Confiance et sécurité en ligne	Internet ouvert et digne de confiance	Informations et innovation sur Internet	Mobilisation de la communauté et des partenaires
Recherche					
Beyond the Net					Beyond the Net
SCILLS ¹	SPI ²	Fonds Common Good Cyber			FGI/SIG ³
Connectivité centrée sur la communauté ⁴	Résilience	SCILLS	FGI/SIG		Financement des frais d'administration des chapitres
Résilience			Journée mondiale pour le chiffrement		SPI
		Sécurité restreinte			

1 Programme de bourse SCILLS (Strengthening Communities/Improving Lives and Livelihoods, soit, renforcer les communautés/améliorer les vies et les moyens de subsistance)

2 Programme de financement d'infrastructures de peering durables

3 Programme de subventions pour un Forum sur la Gouvernance de l'Internet ou une École sur la Gouvernance de l'Internet

4 Notamment les bénéficiaires actuels de BOLT et CTU





Consultez le Plan d'action
2026 de l'Internet Society sur

<https://www.internetsociety.org/fr/action-plan/2026/>



Une marque mondialement reconnue



1	2	3	4	5	6
Connectivité centrée sur la communauté	Accès abordable et fiable	Confiance et sécurité en ligne	Internet ouvert et digne de confiance	Informations et innovation sur Internet	Mobilisation de la communauté et des partenaires

Un soutien transversal pour tous les programmes



Génération de revenus pour la santé financière et la durabilité



1	2	3	4	5	6
Connectivité centrée sur la communauté	Accès abordable et fiable	Confiance et sécurité en ligne	Internet ouvert et digne de confiance	Internet Insights and Innovation	Mobilisation de la communauté et des partenaires

Un soutien transversal pour tous les programmes





Former les leaders

de l'Internet de demain



Nous formons les futurs leaders de l'Internet dotés de connaissances, de compétences et d'aptitudes nécessaires pour faire avancer la stratégie de l'Internet Society.



Orientations 2030

Dans le cadre de notre plan quinquennal, nous allons :

- **Créer et entretenir** une communauté dynamique de leaders de l'Internet afin de soutenir les objectifs stratégiques de l'Internet Society
- **Fournir** aux individus les compétences, les connaissances et les aptitudes nécessaires pour soutenir les objectifs stratégiques de l'Internet Society pour 2030
- **Mettre en œuvre** des programmes évolutifs par l'intermédiaire de nos partenaires et de nos chapitres

Priorités pour 2026

En 2026, nous allons :

- Renforcer l'engagement des anciens élèves en identifiant et en mobilisant ceux qui partagent nos objectifs, et en formant la prochaine génération de leaders d'Internet grâce à des initiatives de mentorat et de renforcement des capacités
- Élargir notre portefeuille de Programmes de bourses en y ajoutant de nouveaux programmes, pour atteindre un total de 8 programmes de bourses à travers l'Internet Society
- Toucher de nouveaux publics et de nouvelles zones géographiques en affinant les critères de candidature et de sélection de nos programmes de bourses
- Développer les initiatives de formation en introduisant des formats plus attrayants et plus flexibles, en renforçant les partenariats stratégiques, en intensifiant la collaboration avec les chapitres et en élargissant la base de données des tuteurs
- Adapter le contenu et les méthodes de formation afin de répondre aux besoins spécifiques des principaux groupes cibles, notamment les entreprises sociales dirigées par des femmes, les réfugiés, les communautés autochtones et les populations des pays les moins avancés (PMA) et des petits États insulaires en développement (PEID)
- Consolider les capacités locales de formation durable en investissant dans le développement des formateurs techniques et en favorisant les partenariats locaux et régionaux

IGF 2025
NORWAY



Mesurer le succès en 2026

11,000

personnes formées
en ligne et en personne

3,400

personnes formées par des
partenaires et des chapitres à
l'aide de la plateforme et des
supports de l'Internet Society

100

tuteurs et formateurs
dispensent des
formations

50%

des anciens élèves
soutiennent au moins
un programme de
l'Internet Society

60%

des boursiers participent
activement au réseau des
anciens élèves



Des dons efficaces



Nous finançons des initiatives qui améliorent le fonctionnement de l'Internet, élargissent sa portée et garantissent sa sécurité et la protection des utilisateurs, afin qu'il puisse servir efficacement tout le monde.





Orientations 2030

Dans le cadre de notre plan quinquennal, nous allons :

- **Faire progresser** la stratégie 2030 de l'Internet Society grâce à des partenariats clés et à l'octroi de subventions philanthropiques à fort impact
- **Mettre** en avant le travail, l'expertise et l'expérience de nos partenaires bénéficiaires et promouvoir une philanthropie fondée sur la confiance dans l'octroi de nos subventions
- **Favoriser** une collaboration interne et externe solide en maintenant une communication efficace avec les collègues de l'Internet Society et toutes les parties prenantes clés
- **Tirer** parti de la collecte et de l'analyse de données pour mesurer l'impact des bénéficiaires et ajuster les stratégies de financement si nécessaire

Priorités pour 2026

En 2026, nous allons :

- Développer de nouvelles initiatives cofinancées sur la connectivité et la sécurité d'Internet, tout en continuant à mettre en œuvre les programmes existants avec excellence, et en conformité avec la stratégie 2030 de l'Internet Society
- Lancer un processus complet d'octroi de subventions pour le nouveau Fonds Common Good Cyber
- Assurer une collecte de données et un reporting de haute qualité et cohérents pour les programmes existants et nouveaux en cofinancement
- Contribuer au renforcement des capacités de nos bénéficiaires par le biais de formations, de consultations et de réunions afin que nos partenaires bénéficiaires puissent renforcer leurs opérations, leur résilience et leur capacité à avoir un impact
- Organiser des sessions d'apprentissage basées sur des données de qualité pour une prise de décisions fondées sur des preuves lors de la mise en œuvre des programmes existants et nouveaux





Mesurer le succès en 2026

13 millions de \$

engagés pour les programmes
de subventions de l'Internet
Society et de la Fondation

4 millions de \$

engagés pour de
nouvelles initiatives
de cofinancement

90%

des bénéficiaires ont fait
part de commentaires positifs
à la suite du soutien au
renforcement des capacités





Une marque mondialement reconnue



Nous nous efforçons de positionner l'Internet Society comme une marque de référence fiable et source d'inspiration, reconnue dans le monde entier pour rassembler des personnes passionnées et compétentes qui construisent et défendent Internet.





Orientations 2030

Dans le cadre de notre plan quinquennal, nous allons :

- Adopter une approche centrée sur le public dans nos communications et nos canaux de diffusion reconnus
- Mettre en œuvre une stratégie de communication unifiée
- Présenter des histoires convaincantes et inspirantes qui mettent en valeur l'impact de notre travail
- Adapter la marque et le discours narratif pour qu'ils soient plus clairs, convaincants et faciles à communiquer

Priorités pour 2026

En 2026, nous allons :

- **Élaborer et mettre** en œuvre un plan de communication unifié qui renforce les relations avec la communauté, fournit des contenus fiables et pertinents aux défenseurs des politiques Internet, et met en avant l'impact auprès des donateurs
- **Faire progresser** l'Internet Society en tant que marque mondiale reconnue grâce à des narratifs de communications intégrées de l'Internet Society et de la Fondation ; et rendre visibles les contenus de notre marque pour les questions les plus essentielles pour Internet, dans les lieux fréquentés par les défenseurs de la politique Internet
- **Unifier** l'équipe de communication et la stratégie de communication de l'Internet Society afin de délivrer un message plus ciblé et de réduire les coûts





Mesurer le succès en 2026

Créer une équipe de communication et une architecture de marque solides et unifiées qui permettront de :



Diffuser les messages clés de l'Internet Society



Renforcer la notoriété de la marque Internet Society et l'adhésion à ses valeurs au sein de notre communauté mondiale et des défenseurs des politiques bénéfiques à Internet



Accroître la portée des politiques Internet les plus importantes, en positionnant l'ensemble de l'ISOC comme une ressource mondiale fiable dont la mission est d'aider au développement et à la préservation d'un Internet sûr et mondialement connecté



Amplifier l'impact de notre communauté et de l'ensemble de notre travail collectif





Génération de revenus pour la santé financière et la durabilité



Nous diversifions et augmentons les partenariats de financement de l'Internet Society afin de soutenir la santé financière et la stabilité de l'Internet Society et d'accroître l'impact de ses programmes.





Orientations 2030

Dans le cadre de notre plan quinquennal, nous allons :

- **Co-créer un programme de sécurité** en ligne avec la communauté de l'Internet Society qui répond aux besoins, aux défis et aux opportunités locales
- **Augmenter et diversifier** le financement en mettant l'accent sur l'établissement de relations avec des donateurs individuels, des entreprises et des institutions
- **Développer un programme de collecte de fonds résilient**, fondé sur les données, qui s'adapte aux changements économiques et à l'évolution du comportement des donateurs
- **Mettre en place et appliquer un mécanisme de cofinancement permettant** à l'Internet Society de collaborer avec des organisations donatrices sur des programmes à fort impact

Priorités pour 2026

En 2026, nous allons :

- Développer le financement par les entreprises en cultivant des partenariats à long terme qui s'étendent sur plusieurs années et permettent aux entreprises partenaires de soutenir les domaines de notre travail qui leur tiennent à cœur
- Diversifier la composition de l'organisation en impliquant différents segments sectoriels et régions géographiques sous-représentées
- Renforcer l'engagement institutionnel en tirant parti de nos importantes capacités de subventionnement, de notre communauté mondiale et de notre expertise technique pour établir des partenariats avec d'autres acteurs qui partagent notre vision de l'Internet
- Impliquer les individus en créant des opportunités significatives leur permettant de participer à notre travail par le biais de leurs dons
- Encourager les dons des employés en s'associant à des entreprises partenaires pour lancer des programmes qui attirent de nouveaux donateurs et renforcent les relations stratégiques





Mesurer le succès en 2026

Augmenter le montant du financement

et le nombre de partenaires financiers de l'initiative Connectivité centrée sur la communauté et des Fonds Common Good Cyber

15

nouvelles organisations membres et entreprises partenaires financiers

2

nouveaux partenariats d'entreprises pour les dons des employés



Budget 2026

Sans restrictions	Budget 2026 (en milliers)
Revenus	
Contribution PIR à l'ISOC	28 000
Chiffre d'affaires total	\$28 000
Dépenses	
Services des programmes et opérations	1 768
Personnel	14 100
Gestion et opérations institutionnelles	2 507
Génération de revenus	543
Gouvernance	193
Dépenses totales	\$19 112
Excédent/(Déficit) net	\$8 888
Fonds affectés par le conseil d'administration	
Subventions et autres engagements de financements (Net de l'ISOC)	10 150 000
Financement IETF	7 600 000
GCA-MANRS	750 000
Total des fonds du conseil d'administration	\$18 500 000



Conclusion

L'année 2026 marque la suite d'une évolution pour la Fondation Internet Society, alors que nous élargissons nos initiatives visant à rendre l'Internet plus accessible, plus sûr et plus inclusif pour les communautés du monde entier. Forts de notre conviction profonde que l'Internet est une force au service du bien, nous restons déterminés à soutenir les idées audacieuses et le leadership local qui favorisent une connectivité significative et les opportunités numériques.

Dans un monde numérique en constante évolution, nous nous engageons à faire en sorte qu'Internet reste une ressource puissante pour l'égalité des chances et l'inclusion.

La collaboration reste au cœur de notre mission. En tirant parti de la force collective de nos partenaires bénéficiaires et de nos communautés, nous amplifierons notre impact et continuerons à défendre un Internet pour tout le monde.

En 2026, nous continuerons également à jouer un rôle important en tant que donateur dans le secteur, en nous associant à d'autres donateurs pour élaborer des stratégies de subvention et des cofinancements, et en veillant à ce que des fonds suffisants soient disponibles pour soutenir l'écosystème essentiel des organisations à but non lucratif qui composent l'écosystème Internet et continuent à le rendre accessible et sûr pour tout le monde.

Pour l'avenir, nous sommes inspirés par ce qui peut être accompli lorsque les gens disposent des outils et de l'accès dont ils ont besoin pour réussir en ligne. Avec un objectif et une intention partagée, nous continuerons à œuvrer pour créer un Internet ouvert, connecté à l'échelle mondiale, sécurisé et fiable.



Consultez le Plan d'action
2026 de l'Internet Society sur

<https://www.internetsociety.org/fr/action-plan/2026/>



2026 Plan d'action

@isoc_foundation

Copyright © 2025 Fondation Internet Society



Photo © Source : Systèmes fonctionnant sur batterie
pour la sensibilisation communautaire en Ouganda
(BOSCO Ouganda)

