

Stratégie du Fonds Common Good Cyber (CGCF) de l'Internet Society

Ce document a servi de guide pour la conception et la mise en œuvre du programme pilote de subventions fin 2025 et a tracé la voie vers le premier appel à projets de 2026.

Table des matières

Fonds Common Good Cyber : objectif et présentation générale de la stratégie	1
Programme pilote : septembre – décembre 2025.....	2
Appel à projets : juin-novembre 2026.....	4
Itération de la stratégie du CGCF en 2027 et au-delà.....	5

Fonds Common Good Cyber : objectif et présentation générale de la stratégie

Le Fonds Common Good Cyber (CGCF) a été lancé en 2025 par la Fondation Internet Society, en étroite collaboration avec l'initiative Common Good Cyber (CGC), dans le but d'harmoniser et d'optimiser l'efficacité des efforts de collecte de fonds des organisations à but non lucratif à travers le monde, dont le travail soutient :

- Le maintien des infrastructures critiques de cybersécurité.
- La mise en place d'un soutien évolutif pour sécuriser les internautes face aux risques numériques, y compris la répression transnationale et cybernétique orchestrée par des États.
- La promotion d'un Internet plus sûr pour les groupes vulnérables et les communautés à haut risque, y compris la société civile et les journalistes.

Le CGCF sera constitué de fonds regroupés provenant de différents types de donateurs.

L'Internet Society sera responsable de la création, de la gestion et de l'exploitation du Fonds, de la définition de la stratégie du programme sur la base des recommandations du Comité consultatif stratégique (SAC), de la sollicitation et de la réception des dons, subventions et contributions, ainsi que de la sélection des bénéficiaires et de l'approbation des subventions accordées par le Fonds.

La Fondation Internet Society développera des programmes de subventions en vue de poursuivre les objectifs du Fonds, sous réserve de l'approbation de l'ISOC, créera et gérera les demandes de subventions issues du Fonds, examinera les demandes et les candidats potentiels, formulera des recommandations à l'ISOC pour l'attribution de subventions,



supervisera le reporting des bénéficiaires, gèrera les subventions et fournira des rapports à l'ISOC.

La Global Cyber Alliance (GCA), en tant que représentante de la communauté ou des organisations participant aux activités de Common Good Cyber, dirigera un Comité consultatif stratégique (SAC) pour le Fonds, composé d'experts techniques et politiques ainsi que de représentants des donateurs, qui fourniront des conseils et orientations stratégiques à l'ISOC afin de garantir que le Fonds reste adapté aux menaces et besoins émergents en matière de cybersécurité au fil du temps.

La responsabilité de la Fondation ISOC dans la gestion du CGCF repose sur sa solide capacité technique et administrative, ses liens avec l'écosystème mondial des acteurs concernés par les questions de cybersécurité, ainsi que sur le fort alignement du Fonds avec son objectif organisationnel de garantir que « toutes les personnes, partout dans le monde, bénéficient d'une expérience Internet sûre, sécurisée et protectrice en ligne ». Le Fonds jouera un rôle central dans l'atteinte des objectifs stratégiques de l'Internet Society, au travers de ses programmes « Confiance et sécurité en ligne » et « Internet ouvert et digne de confiance », qui visent à concrétiser cet objectif. Grâce à un soutien ciblé des organisations actives dans ce domaine, le CGCF contribuera directement à relever le défi mondial du manque de confiance dans Internet et permettra aux communautés d'utiliser Internet en toute sécurité et avec confiance comme ressource pour améliorer leur vie.

Ce document constitue une présentation générale de la stratégie de la Fondation pour le lancement du Fonds, adoptant une approche itérative afin de garantir son alignement avec les programmes et la vision 2030 de l'Internet Society, ainsi qu'avec les besoins de l'écosystème mondial de la société civile en matière de cybersécurité, tout en optimisant son impact pour la communauté. Une approche progressive est proposée ici, avec une présentation de la stratégie de subventions pour un programme pilote en 2025, puis un appel à projets en 2026, qui se déroulera chaque année jusqu'en 2030.

Programme pilote : septembre – décembre 2025

Le CGCF a été lancé en octobre 2025, et les subventions pilotes ont été finalisées en **décembre 2025**. À ce jour, l'Internet Society attend les versions finalisées d'un cadre d'évaluation et des principaux accords de financement, qui précisent certaines exigences du Fonds en matière d'octroi de subventions. Le programme pilote est donc conçu comme une expérimentation à durée limitée et à titre de preuve de concept, visant à alimenter rapidement le Fonds et à soutenir son modèle opérationnel, tandis que la gouvernance complète, le cadre d'évaluation et les processus de candidature sont finalisés.



L'attribution d'un premier ensemble de subventions à des organisations au sein des communautés cibles de l'ISOC et du CGCF, ainsi que le soutien apporté au SAC du Fonds, démontrera l'engagement de l'ISOC à renforcer l'écosystème mondial de la cybersécurité, soulignera que des actions concrètes sont menées pour atteindre ses objectifs organisationnels à l'horizon 2030, et positionnera le CGCF comme une initiative stimulante et à fort impact pour les bénéficiaires potentiels comme pour les donateurs.

Les subventions pilotes seront attribuées sur invitation uniquement et consisteront en des subventions non restreintes d'une durée de 12 mois, destinées à des organisations à but non lucratif établies fournissant des services essentiels de cybersécurité pour les acteurs à haut risque et pour Internet dans son ensemble, pour un montant total de 1,9 million dollars américains versé avant fin 2025.

Les subventions pilotes viseront à renforcer la capacité organisationnelle des organisations bien établies dans le domaine, dont le travail s'aligne fortement sur les valeurs de l'ISOC et du CGCF. Les organisations invitées à participer au programme pilote ont été sélectionnées parmi les entités à but non lucratif identifiées dans le cadre du processus de conception de l'écosystème Common Good Cyber, incluant les cartographies, consultations et recommandations fournies par le Comité de l'écosystème du CGC. Les organisations présélectionnées présentent une forte adéquation avec les trois domaines d'intervention du Fonds, une gestion organisationnelle et financière rigoureuse, et un engagement avéré à collaborer au sein de l'écosystème. Notamment, l'Internet Society a invité des organisations qui :

1. Disposent du statut 501(c)(3) ou équivalent, avec des objectifs alignés sur ceux de la Fondation ISOC.
2. Ont des équipes réparties à l'échelle mondiale et des programmes internationaux, afin d'assurer que les fonds soutiennent des initiatives bénéficiant à la majorité de la population mondiale.
3. Justifient d'un historique avéré de gestion de programmes soutenant au moins l'un des trois axes prioritaires du CGCF, avec des résultats fondés sur des données.
4. Offrent des perspectives de collaboration étroite avec l'équipe du CGCF pour soutenir le développement du programme, établir de nouveaux partenariats et apporter des commentaires constructifs.

Le soutien apporté aux organisations répondant à ces critères représentera une première étape significative pour atteindre les objectifs globaux de l'Internet Society et du CGCF, tout en favorisant une approche adaptative de l'évaluation et de la collecte de données, le temps que l'Internet Society finalise la structure du programme et les métriques d'évaluation. Les demandes de subventions et le reporting pour les subventions pilotes seront simples et



flexibles, mettant l'accent sur le renforcement des relations avec les organisations bénéficiaires et leur permettant d'agir rapidement et à grande échelle pour soutenir le fonctionnement du SAC et répondre aux menaces numériques en constante évolution.

Appel à projets : juin-novembre 2026

En juin 2026, une fois le cadre d'évaluation finalisé et le recrutement des nouveaux postes au sein de l'Internet Society et de la Fondation ISOC achevés, le développement de la stratégie globale de subventions pour le lancement de l'appel à projets pourra se poursuivre. Pendant cette période, la stratégie du CGCF sera développée et affinée en coordination avec le Comité consultatif stratégique et la direction des programmes pertinents de l'ISOC, afin de garantir un alignement clair entre les objectifs et les indicateurs d'évaluation.

En **février 2026**, nous prévoyons de publier une page dédiée sur le site Web de la Fondation et communiquer la date de lancement de la période de dépôt des candidatures pour l'appel à projets. En complément du site Web et des profils officiels de la Fondation sur les réseaux sociaux, les annonces peuvent également être relayées via la liste de diffusion du CGC. Nous élaborerons des critères d'éligibilité et des cadres d'évaluation pour le Fonds, afin de cibler des organisations capables de contribuer au renforcement de l'écosystème, en particulier celles implantées dans la majorité mondiale ou disposant de la capacité de redistribuer des subventions à de plus petites organisations opérant au sein de la majorité mondiale.

Pendant cette période, les formulaires de rapport pour la cohorte 2026 seront également élaborés et le cadre de reporting pour la cohorte pilote sera affiné afin de garantir la cohérence des données collectées auprès des bénéficiaires du programme. Un comité indépendant chargé de l'examen des candidatures sera constitué par le personnel de l'ISOC et de la Fondation ISOC en vue de préparer le processus d'évaluation. Les évaluateurs devraient provenir de divers horizons et régions géographiques et inclure des experts en cybersécurité ainsi que des professionnels de différents secteurs (société civile, journalisme, experts en politiques publiques et chercheurs).

L'appel à projets sera officiellement lancé d'ici juin 2026, et la période de dépôt des candidatures restera ouverte pendant au moins six semaines. D'ici fin juillet, le processus de sélection des candidatures sera lancé, et les propositions les plus prometteuses seront transmises pour examen aux membres externes et indépendants du comité d'évaluation. La finalisation des évaluations, la demande éventuelle de révisions pour les propositions les mieux classées, ainsi que la constitution définitive de la cohorte de bénéficiaires sont prévues pour **novembre 2026**.



Itération de la stratégie du CGCF en 2027 et au-delà

Le CGCF continuera à fonctionner de manière itérative au moins jusqu'en 2030, moment où l'Internet Society procédera à l'évaluation de ses programmes et de l'atteinte des objectifs de sa Stratégie 2030. Le montant des décaissements annuels sera fixé par l'Internet Society en fonction de la taille du Fonds, au cours du cycle budgétaire. Les décaissements devraient prendre la forme de subventions pluriannuelles, accordées pour des périodes comprises entre 1 et 3 ans. Des réunions d'évaluation et d'alignement seront organisées avec le Comité consultatif stratégique deux fois par an, avec des appels à distance prévus au début du deuxième et du quatrième trimestre de chaque année.

Des sessions de présentation seront organisées pour chaque nouvelle cohorte de bénéficiaires du FCBC au cours des deux premiers mois suivant l'attribution des subventions, et pourront inclure une formation sur la méthodologie de suivi et d'évaluation ainsi que sur le reporting. Une session de travail en présentiel sera organisée au troisième trimestre 2027, au cours de laquelle les bénéficiaires du CGCF pourront échanger avec le Comité consultatif stratégique et le personnel de la Fondation ISOC afin d'examiner les résultats, d'identifier les enseignements à retenir et de contribuer à l'évaluation et à l'ajustement de la stratégie.